

**Marsala Incorporação SPE S.A.**

CNPJ/MF nº 09.040.322/0001-39 - NIRE 35.300.353.269

**Ata de Assembleia Geral Extraordinária**

**I - Data e Local:** 31/12/2012, às 10h, na sede da Cia. em São Paulo/SP, na R. Joaquim Floriano, 466, 2º, sl 92, Ed. Corporate, Itaim Bibi. **II - Mesa:** Presidente: Sergio Villas Boas Pereira; Secretário: Pedro Lodovici. **III - Presença:** 100% do capital social. **IV - Convocação:** Dispensada. **V - Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) aumento do capital social da Cia.; (ii) se aprovado o item (i) anterior, alterar a redação da Clausula 5ª do Estatuto Social da Cia. para refletir o aumento; e (iv) Autorizar a Diretoria a realizar todos os atos complementares para o cabal cumprimento do que ora ficou resolvido e do mais que seja determinado pelas leis que regem a matéria. **VI - Deliberações:** As acionistas presentes, pela unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram: (i) considerando-se que o capital social da Cia. encontra-se totalmente integralizado, aumentar o capital social da Cia. em R\$ 2.710.687,00, mediante a emissão de 2.710.687 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 por ação, fixado nos termos do Art. 170, § 1º, Inciso II, da Lei 6.404/76, que são integralmente subscritas e integralizadas pelas acionistas da Cia., conforme segue: **a) Aldebaran Urbanismo RS Ltda.**, subscrive 164.655 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e as integraliza na totalidade, neste ato, mediante a capitalização de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital Social ("AFACs"), na forma do Boletim de Subscrição que é anexado a esta Ata como seu Anexo I; **b) Alfa Realty Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, subscrive 41.161 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e as integraliza na totalidade, neste ato, mediante a capitalização de AFACs, na forma do Boletim de Subscrição que é anexado a esta Ata como seu Anexo II; **c) Cipasa Desenvolvimento Urbano S.A.**, subscrive 574.763 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e as integraliza na totalidade, neste ato, mediante a capitalização de AFACs, na forma do Boletim de Subscrição que é anexado a esta Ata como seu Anexo III; **d) Lindencorp Participações e Incorporações Ltda.**, subscrive 574.763 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e as integraliza na totalidade, neste ato, mediante a capitalização de AFACs, na forma do Boletim de Subscrição que é anexado a esta Ata como seu Anexo IV; **e) BHG S.A. - Brazil Hospitality Group**, subscrive 1.355.345 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, e as integraliza na totalidade, neste ato, mediante a capitalização de AFACs, na forma do Boletim de Subscrição que é anexado a esta Ata como seu Anexo V. Em razão do aumento ora deliberado, o capital social passa DE R\$ 18.726.988,00 PARA R\$ 21.437.675,00 totalmente subscrito e integralizado, dividido em 21.437.675 ações, todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal; (iii) Tendo em vista a aprovação do item (ii) anterior, as acionistas deliberam ALTERAR a redação do art. 5º do Estatuto Social da Cia., que passa a vigorar com a seguinte nova redação: "Art. 5º - O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 21.437.675,00, dividido em 21.437.675 ações, ordinárias, nominativas e sem valor nominal e com direito a voto."; e (iv) Autorizada a Diretoria a realizar todos os atos complementares do registro e publicidade da presente ata, bem como a tomar, com os mais amplos poderes, todas as providências que se tornarem necessárias para o cabal cumprimento do que ora ficou resolvido e do mais que seja determinado pelas leis que regem a matéria. **VII - Lavratura e Leitura da Ata:** Oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestasse, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente no livro próprio a qual, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme e por todos os presentes assinada. Esta ata é cópia fiel da Ata lavrada em livro societário próprio. São Paulo, 31/12/2012. **Mesa:** Sergio Villas Boas Pereira - Presidente; Pedro Lodovici - Secretário. **Acionistas:** Aldebaran Urbanismo RS Ltda.; Alfa Realty Empreendimentos Imobiliários Ltda. Cipasa Desenvolvimento Urbano S.A.; Lindencorp Participações e Incorporações Ltda.; BHG S.A. - Brazil Hospitality Group. JUCESP nº 211.521/13-9 em 05/06/2013. Gisela S. Ceschin - Secr. Geral.

**Diagnósticos da América S.A.**Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 61.486.650/0001-83 - NIRE 35.300.172.507**Fato Relevante**

A Diagnósticos da América S.A. ("Companhia" ou "DASA") informa, em complemento ao Fato Relevante divulgado em 25.02.2014, que recebeu, nesta data, notificação complementar da Cromossomo Participações II S.A. ("Ofertante"), anexa a este Fato Relevante. Informa, ainda, que os pareceres mencionados na referida notificação complementar estão disponíveis para consulta na sede da Companhia (localizada na Avenida Jurua n.º 434, Barueri, SP) e em seu site ([www.dasa3.com.br](http://www.dasa3.com.br)). O Conselho de Administração da Companhia está avaliando, em conjunto com seus assessores, o conteúdo da notificação e dos pareceres encaminhados pela Ofertante. A DASA manterá seus acionistas e o mercado informados acerca da evolução dos assuntos tratados no presente fato relevante.

Barueri, 26 de fevereiro de 2014.

Paulo Bokel Catta-Preta

**Diretor de Relações com Investidores**

Anexo I ao Fato Relevante da Diagnósticos da América S.A. disponibilizado em 26 de fevereiro de 2014.

O teor deste Anexo não constitui uma manifestação da Diagnósticos da América S.A.

Ao

**Conselho de Administração da Diagnósticos da América S.A.**

Avenida Jurua, nº 434, Alphaville - CEP 06455-010 - Barueri, SP

**At.: Sr. Romeu Cortes Domingues**

Presidente do Conselho de Administração

**Ref.: Oferta pública voluntária unificada de aquisição de ações ordinárias de emissão da Diagnósticos da América S.A.**

Prezado Sr.,

Fazemos referência à oferta pública voluntária unificada de aquisição de ações ordinárias de emissão da Diagnósticos da América S.A., companhia aberta com sede na Avenida Jurua, nº 434, Alphaville, Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, CEP 06455-010, inscrita perante o CNPJ/MF sob o nº 61.486.650/0001-83 ("Companhia" ou "DASA"), realizada por **Cromossomo Participações II S.A.**, sociedade por ações com sede na Rua Joaquim Floriano, nº 413, conj. 112, Parte, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04534-011, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 14.167.188/0001-71, na qualidade de ofertante ("Ofertante"), por intermédio de **BTG PACTUAL CORRETORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.**, instituição financeira com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 14º andar - parte, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 43.815.158/0001-22, na qualidade de instituição financeira intermediária, nos termos do artigo 257, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e no artigo 2º, incisos IV e V, da instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 361, de 5 de março de 2002, conforme alterada ("Instrução CVM 361"), para a aquisição de até a totalidade das ações do capital social da DASA ("Oferta"), conforme divulgada por meio de edital de oferta pública publicado em 23 de dezembro de 2013 e aditado em 30 de janeiro de 2014 ("Edital"). Neste contexto, a Ofertante vem, por meio da presente, em complemento aos pareceres apresentados a este conselho de administração em 23 de fevereiro de 2014, encaminhar dois pareceres adicionais dos ilustres juristas Sr. Francisco da Costa e Silva, em conjunto com a Sra. Maria Isabel do Prado Bocater e Sr. José Alexandre Tavares Guerreiro. Aproveitamos a oportunidade para renovar nossos protestos de estima e consideração por este Conselho de Administração e permanecemos à inteira disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

**Cromossomo Participações II S.A.****GAS BRASILEANO DISTRIBUIDORA S.A.**

CNPJ/MF nº 03.024.705/0001-37 - NIRE 35.300.193.351

**Processo Seletivo Público - Edital 001/Gasbrasileano/PSP-RH-1/2013**  
**Ata de Homologação nº 01/2014**

O Diretor Presidente da **Gas Brasileiro Distribuidora S.A.**, **Walter Fernando Piazza Júnior**, no uso de suas atribuições legais, em face do que dispõe o Edital 001/GASBRASILEANO/PSP-RH-1/2013 do Processo Seletivo Público desta Gas Brasileiro, homologa o resultado final deste certame para os candidatos aprovados e classificados, a seguir relacionados ao respectivo cargo em epígrafe, informando, para tanto, a classificação, o nome do candidato, o RG e a respectiva pontuação final em conhecimentos específicos obtida: **Cargo - Lotação: 1016 - Administrador(a) Júnior - Araraquara (SP):** 001 - André da Costa Arroyo - 435030267 - 29; 002 - Dayana Elisa Dias de Goes - 34073324 - 27; 003 - Fernando Igarashi Farias de Souza - 440792770 - 27; 004 - Marcelo Okumura - 332201387 - 27; 005 - Raoni Gustavo Mauro - 43951390 - 27; 006 - Ana Paula Lima Garcia Sanchez - 460648329 - 26; 007 - Mauricio Bassi Filho - 21809581 - 26; 008 - Daniel Pongeluppe Patti - 103276705 - 26; 009 - Jeder Alessandro Tavares - 11455523 - 26; 010 - Gabriel Cunha Morgado dos Santos - 17367837 - 26; 011 - Luciana de Jesus de Ponte - 254256405 - 25; 012 - Evandro Luiz de Souza - 460635773 - 25; 013 - Antonio Sérgio Lemelle Corrêa - 9345403 - 25; 014 - Marel Sevilha Belarmino Marossi - 373171730 - 25; 015 - Simoni Viviane de Melo Venturini - 205191733 - 25. **Cargo - Lotação: 1020 - Contador(a) Júnior - Araraquara (SP):** 001 - Leandro Peixoto de Oliveira - 473339900 - 24; 002 - Henrique Bonifácio Rodrigues - 301324013 - 23; 003 - Mariclea Martini da Silva - 268723473 - 21; 004 - Islon de Almeida Campos - 24476850 - 20; 005 - Camila Duarte de Campos de Paula - 344371013 - 20; 006 - Tatiani Roberta Daniel Dionisio - 303662840 - 19; 007 - Michele Bernardino de Lima - 421922655 - 19; 008 - Bruno de Souza Santos - 456253956 - 19; 009 - Gisele Patricia Barbosa Pereira - 308799896 - 19; 010 - Marcelo Natal Franquim - 166903553 - 18. **Cargo - Lotação: 1033 - Engenheiro(a) de Gás Natural Júnior - Araraquara (SP):** 001 - Edison Henrique Barreto - 442407634 - 27; 002 - Alex Pereira de Lima - 256700980 - 27; 003 - Andre Luis Ferraz Fincoti - 421846185 - 25; 004 - Diego Rodrigo Martins - 442865661 - 25; 005 - Cesar Shigueru Sawai - 68522528 - 25; 006 - Vitor Falcão Soares - 113533277 - 24; 007 - Monique Francischini - 460665820 - 24; 008 - Simone Kioko Toyonaga Kayano - 251034562 - 23; 009 - Carlos Eduardo Leitão - 11896524 - 23; 010 - Pedro José Coelho Mendes de Brito - 338165198 - 23; 011 - Carlos Roberto Ramos - 16691500 - 23; 012 - Andre Cesar Shirane - 9092814 - 22; 013 - Hélio Rubens Abdo Darim - 300372255 - 22; 014 - Adriane Emi Shibukawa - 87737837 - 22; 015 - Juliana Soares Grijó - 459753745 - 22; 016 - Maurício Guilherme Alves dos Reis - 13639551 - 22; 017 - Marcel Cavallini Barbosa - 329301111 - 22; 018 - Sidnei André dos Santos - 14228948 - 22; 019 - Roberto Canuto Paiva - 544579367 - 22; 020 - Gustavo Fabiano Gonçalves - 40355472 - 22; 021 - Luis Filipe de Oliveira Santos - 442350090 - 22; 022 - Carlos Alberto Prestes - 9690395 - 21; 023 - Anderson Aparecido Ignacio - 413748406 - 21; 024 - Vivien Apostolico Alves Reis - 327370816 - 21; 025 - Felipe Sanz Nascimento - 263621005 - 21; 026 - Joaquim da Silva Alves Junior - 18658149 - 21; 027 - Taiane Motta Marconato - 447066961 - 21; 028 - Marcelo Luis Coppi - 347790288 - 21; 029 - Flávio Henrique de Souza e Silva - 5403823 - 21; 030 - Eduardo Salami - 12162588 - 21. **Cargo - Lotação: 2018 - Técnico(a) de Administração e Controle Júnior - Araraquara (SP):** 001 - Denise Alves da Silva - 458274689 - 18; 002 - Luiz Gustavo Barbeta de Oliveira Santos - 460662181 - 18; 003 - Luis Felipe Mortarotti - 439506700 - 17; 004 - Roseli Rodrigues do Prado - 338027166 - 17; 005 - Fabio Luiz Cesario de Souza - 404265273 - 17; 006 - Joel Maffra de Oliveira Junior - 485771135 - 16; 007 - Bruno Alves Venancio - 323338768 - 16; 008 - Jessica Cristina Briganti Ramos - 47181037 - 16; 009 - Lucas de Souza Cardarelli - 32602802 - 16; 010 - Bruna De Paula Alves - 44822982 - 16. Araraquara (SP), 25 de fevereiro de 2014. **Walter Fernando Piazza Júnior** - Diretor Presidente; **Bernardo Celestino Prates** - Diretor Administrativo-Financeiro

**Marítima seguros****Senhores Acionistas,**

Temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as correspondentes demonstrações financeiras da Marítima Seguros S.A., referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2013.

**I. Perfil**

A Marítima Seguros S.A., que completou 70 anos de fundação no dia 8 de outubro, destaca-se como uma das líderes do mercado na área de seguros juntamente com a sua subsidiária integral, Marítima Saúde Seguros S.A., com atuação nos segmentos de automóvel, riscos patrimoniais e vida.

**II. Planejamento Estratégico**

O mercado de seguros brasileiro é um dos mais promissores do mundo em termos de crescimento e potencial de rentabilidade. Para tal, a Companhia perseguirá as seguintes prioridades estratégicas durante os próximos anos:

- Elevar a posição da empresa no ranking de seguradoras do mercado brasileiro;
- Ser reconhecida por clientes e corretores como referência na qualidade da prestação de serviços, tanto pelo atendimento quanto pela eficiência operacional e agilidade nos processos;
- Ser uma seguradora multi-produtos;
- Melhorar o nível de eficiência operacional;
- Reduzir o índice de despesas administrativas, através da busca constante de maior eficiência operacional e aumento da produtividade.

**Integração com Yasuda Seguros:** desde a compra da Marítima Seguros pelo Grupo Sampo Japan através da Yasuda Seguros, que é sua subsidiária integral no Brasil, tanto Marítima como Yasuda iniciaram projeto de integração visando obter maximização de resultados pela sinergia de suas áreas de negócio, comercial e *backoffice*, de suas tecnologias, produtos e gestão.

**III. Governança Corporativa**

A Marítima Seguros continua desenvolvendo esforços no sentido de fortalecer cada vez mais a sua Governança Corporativa. Para garantir a eficácia em seus processos, a Companhia conta com uma estrutura que vem sendo aprimorada, destacando-se como principais ações: (i) O fortalecimento de uma estrutura de Controles Internos, *Compliance* e Gestão de Riscos; (ii) Auditoria Interna com o objetivo principal de efetuar testes de aderência dos controles internos mapeados; (iii) criação de vários comitês visando o aprimoramento e estudos internos para apoiar a tomada de decisões de forma conjunta, bem como formalizar as práticas de governança e o acompanhamento dos resultados.

**Ouidoria:** Com mais de 8 anos de existência, a Ouvidoria na Marítima tornou-se um importante canal de comunicação onde os segurados e corretores podem manifestar suas opiniões e críticas sobre produtos e serviços, contribuindo assim para a melhoria e o aperfeiçoamento de processos internos e aprimorando o atendimento da seguradora. Visa atender a dúvidas, reclamações e ser mediadora dos conflitos entre consumidor e/ou segurado e a companhia, propondo recomendações para mitigar novos conflitos.

**Código de Ética:** Visa nortear as atividades da Companhia coibindo as práticas desleais e abuso de poder nas relações de consumo, a fim de fortalecer as relações de confiança, honestidade e respeito. Mantém atividades para disseminação, treinamentos, verificação e confirmação do entendimento, comprometimento e cumprimento aos preceitos do Código de Ética pelos colaboradores da Empresa.

**Canal de Denúncias:** Os Canais de Denúncia da Marítima têm como objetivo receber denúncias diretas ou anônimas, relacionadas à violação ao Código de Ética, operações suspeitas de fraude e dos crimes de lavagem de dinheiro, além de informações acerca de eventual descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Seguradora. Os Canais de Denúncia estão disponíveis a todos os colaboradores, segurados, prestadores de serviços, terceiros, corretores de seguros e outros interessados. A denúncia pode ser realizada através de telefone, *intranet* e *internet*, sendo garantido o anonimato ao denunciante.

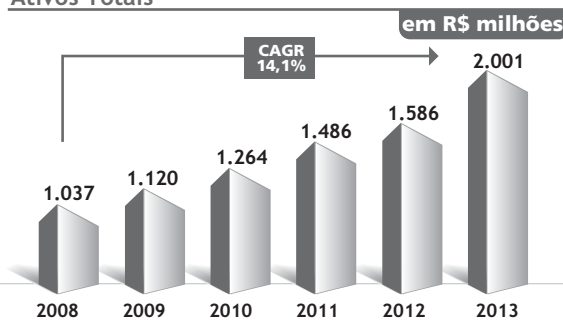
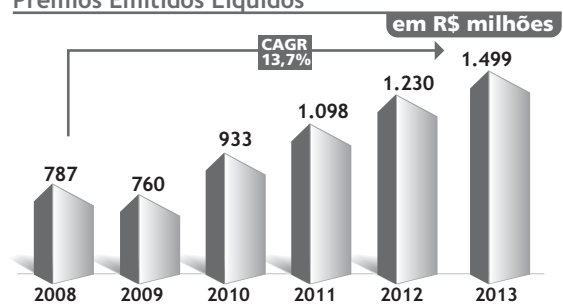
**Marítima Seguros S.A.**

CNPJ nº 61.383.493/0001-80

Relatório do Conselho de Administração

**IV. Desempenho Econômico**

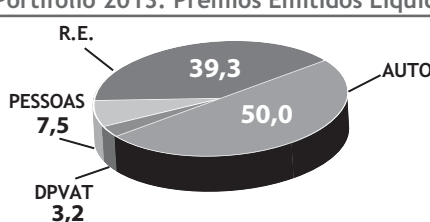
As demonstrações financeiras refletiram um excelente desempenho em Prêmios Emitidos Líquidos da Companhia, crescimento de 26,2% em relação ao ano de 2012, em um ano onde a expectativa de crescimento do setor continua acima da taxa de crescimento do PIB, que em 2013 deverá ser em torno de 2,3%, segundo o relatório Focus de 27/12/2013. Abaixo demonstramos os principais indicadores econômicos da Marítima Seguros:

**Ativos Totais****Prêmios Emitidos Líquidos****Evolução das Provisões Técnicas de Seguros e Resseguros**

| (Em R\$ milhões)      | Dez/12 | %     | Dez/13  | %     | Varição % |
|-----------------------|--------|-------|---------|-------|-----------|
| Provisão de Prêmios   | 505,9  | 58,0  | 671,0   | 60,7  | 32,6      |
| Provisão de Sinistros | 366,8  | 42,0  | 434,9   | 39,3  | 18,6      |
| TOTAL                 | 872,7  | 100,0 | 1.105,9 | 100,0 | 26,7      |

**Prêmios Emitidos Líquidos:** A Marítima Seguros apresenta crescimento de 21,8% em prêmios emitidos líquidos no ano de 2013, quando comparado ao ano anterior. Esse crescimento é oriundo de um excelente desempenho na carteira de Automóvel com 34% e Pessoas com 33,7% conforme tabela a seguir:

| (Em R\$ milhões) | 2012    | %     | 2013    | %     | Varição % |
|------------------|---------|-------|---------|-------|-----------|
| AUTO             | 559,2   | 45,6  | 749,6   | 50,0  | 34,0      |
| R.E.             | 540,8   | 44,1  | 589,1   | 39,3  | 8,9       |
| PESSOAS          | 84,1    | 6,9   | 112,5   | 7,5   | 33,7      |
| DPVAT            | 43,3    | 3,5   | 47,7    | 3,2   | 10,2      |
| CONSOLIDADO      | 1.227,4 | 100,0 | 1.498,9 | 100,0 | 22,1      |

**Portfólio 2013: Prêmios Emitidos Líquidos**

A Companhia possui um "mix" diversificado em sua carteira de produtos, que é originada principalmente através de seu principal canal de distribuição, contando com cerca de 19 mil corretores ativos. Essa carteira encontra-se estrategicamente distribuída nas principais cidades do país, que concentram aproximadamente 80% do PIB brasileiro, ou seja, região com maior potencial econômico para o mercado segurador.

**Lucro líquido:** Através do esforço comum de todas as áreas da Companhia, foi alcançado o lucro líquido de R\$ 33,6 milhões, 21,8% superior ao de 2012.

**Índice combinado:** Percentual obtido pelo total de gastos com sinistros retidos, despesas de comercialização, outras despesas e receitas operacionais, despesas com tributos e despesas administrativas sobre os prêmios ganhos, apresentou melhora de 1,7 ponto percentual, passando de 105,4% em 2012 para 103,8% em 2013.

**Dividendos:** O Estatuto Social da Companhia prevê a compensação dos prejuízos acumulados como condição primária na destinação do lucro líquido para a constituição da reserva legal, distribuição de dividendos obrigatórios e constituição da reserva estatutária. Também prevê a destinação da reserva estatutária para a amortização de eventuais prejuízos, desde que, deliberada por Assembleia Geral ou Conselho de Administração.

**V. Recursos Humanos**

A Companhia encerrou ano de 2013 com 1.285 funcionários na Marítima Seguros.

**Desenvolvimento de Pessoas:** através de 888 treinamentos, a Companhia investiu na capacitação de seus colaboradores no primeiro semestre de 2013.

**Treinamento a Corretores:** com a finalidade de manter a proximidade com nossos corretores de seguros e potencializar a produção de novos negócios, a empresa também investe significativamente em treinamento para este público. Em 2012 houve um total de 8.651 corretores independentes participando de treinamentos nos ramos de Automóvel, Ramos Elementares, Vida e técnicas de vendas.

**VI - Acordo para Aquisição da Marítima Seguros S.A pelo Grupo SOMPO JAPAN**

Em 25 de janeiro de 2013, foi firmado acordo para aquisição pelo Grupo SOMPO JAPAN, através da Yasuda Seguros S.A., de parte das ações detidas pelo Grupo Vidigal na Marítima Seguros S.A. Em 11 de dezembro de 2013, a Yasuda Seguros S.A. adquiriu o restante da participação detida pelos antigos controladores.

Dessa forma, a Yasuda Seguros S.A., subsidiária do Grupo SOMPO JAPAN no Brasil detém uma participação de 99,75% do capital da Marítima Seguros S.A., sendo 99,74% das ações ordinárias e 99,80% das ações preferenciais.

Com a aquisição, o grupo SOMPO JAPAN passou a ser o único controlador. Durante todo o ano de 2013 estão sendo definidas e implantadas estratégias de colaboração e sinergia entre as empresas, de forma a executar as ações operacionais de maneira mais eficiente, com o objetivo de ampliar a participação no mercado.

Em 20 de dezembro de 2013, Marítima Seguros S.A. e Yasuda Seguros S.A. protocolaram na SUSEP pedido de autorização prévia para a incorporação de suas atividades.

**Agradecimentos**

Agradecemos aos acionistas pela confiança nos negócios, aos segurados e corretores que nos honram pela sua preferência, aos nossos colaboradores pela dedicação e profissionalismo e às autoridades ligadas às nossas atividades, em especial, a Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, pela renovada confiança em nós depositada.



| Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)           |                |                                 |                        | Demonstrações de Resultados Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação) |   |                             |                     |                             |
|---|----------------|---------------------------------|------------------------|--|---|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Ativo   | Nota           | 31 de dezembro de 2013          | 31 de dezembro de 2012 | 1º de janeiro de 2012  | Nota                                      | 2013                        | 2012                |                             |
| <b>Circulante</b>   |                | <b>1.061.430</b>                | <b>1.218.702</b>       | <b>1.055.105</b>   |   |                             |                     |                             |
| Disponível  |                | 17.606                          | 9.317                  | 9.012  |   |                             |                     |                             |
| Caixas e bancos   |                | 17.606                          | 9.317                  | 9.012  |   |                             |                     |                             |
| Aplicações  | 4              | 445.047                         | 739.351                | 591.848  |   |                             |                     |                             |
| <b>Créditos das operações com seguros e resseguros</b>  |                | <b>348.580</b>                  | <b>269.343</b>         | <b>265.215</b>   |   |                             |                     |                             |
| Prêmios a receber   | 5              | 336.054                         | 260.564                | 242.334  |   |                             |                     |                             |
| Operações com seguradoras   |                | -                               | 2.365                  | 1.947  |   |                             |                     |                             |
| Operações com resseguradoras  | 6              | 5.024                           | 4.909                  | 13.682   |   |                             |                     |                             |
| Outros créditos operacionais  |                | 7.502                           | 1.505                  | 7.252  |   |                             |                     |                             |
| <b>Ativos de resseguro - Provisões técnicas</b>   |                | <b>53.719</b>                   | <b>59.764</b>          | <b>65.037</b>  |   |                             |                     |                             |
| Títulos e créditos a receber  | 6              | 20.532                          | 9.493                  | 9.494  |   |                             |                     |                             |
| Títulos e créditos a receber  |                | 2.738                           | 2.307                  | 2.308  |   |                             |                     |                             |
| Créditos tributários e previdenciários  | 7              | 16.101                          | 5.959                  | 7.186  |   |                             |                     |                             |
| Outros créditos operacionais  |                | 1.693                           | 1.227                  | 2.075  |   |                             |                     |                             |
| Outros créditos   |                | 1.693                           | 1.277                  | 2.075  |   |                             |                     |                             |
| <b>Outros valores e bens</b>  |                | <b>14.826</b>                   | <b>8.722</b>           | <b>4.405</b>   |   |                             |                     |                             |
| Bens à venda  | 8              | 14.826                          | 8.722                  | 4.405  |   |                             |                     |                             |
| Despesas antecipadas  |                | 862                             | 660                    | 469  |   |                             |                     |                             |
| <b>Custos de aquisição diferidos</b>  |                | <b>160.259</b>                  | <b>122.052</b>         | <b>107.550</b>   |   |                             |                     |                             |
| Ativo não circulante  | 9              | 939.194                         | 371.312                | 432.441  |   |                             |                     |                             |
| Realizável a longo prazo  |                | 751.526                         | 228.817                | 294.366  |   |                             |                     |                             |
| Aplicações  | 4              | 498.885                         | 11.459                 | 99.794   |   |                             |                     |                             |
| <b>Créditos das operações com seguros e resseguros</b>  |                | <b>176</b>                      | <b>1.936</b>           | <b>784</b>   |   |                             |                     |                             |
| Prêmios a receber   | 5              | 176                             | 1.936                  | 784  |   |                             |                     |                             |
| Outros créditos operacionais  | 5              | -                               | 347                    | 284  |   |                             |                     |                             |
| Outros créditos   |                | -                               | 347                    | 284  |   |                             |                     |                             |
| <b>Ativos de resseguro - Provisões técnicas</b>   |                | <b>40.095</b>                   | <b>28.765</b>          | <b>18.159</b>  |   |                             |                     |                             |
| Títulos e créditos a receber  | 6              | 210.689                         | 182.929                | 170.137  |   |                             |                     |                             |
| Títulos e créditos a receber  |                | -                               | -                      | -  |   |                             |                     |                             |
| Créditos tributários e previdenciários  | 7              | 85.872                          | 66.557                 | 66.152   |   |                             |                     |                             |
| Depósitos judiciais e fiscais   | 10             | 124.817                         | 116.372                | 103.985  |   |                             |                     |                             |
| <b>Custos de aquisição diferidos</b>  |                | <b>1.681</b>                    | <b>3.381</b>           | <b>3.582</b>   |   |                             |                     |                             |
| Seguros   | 9              | 1.681                           | 3.381                  | 3.582  |   |                             |                     |                             |
| Investimentos   | 11             | 133.302                         | 108.902                | 96.235   |   |                             |                     |                             |
| Participações societárias   |                | 133.302                         | 108.902                | 96.235   |   |                             |                     |                             |
| <b>Imobilizado</b>  |                | <b>18.218</b>                   | <b>20.859</b>          | <b>24.121</b>  |   |                             |                     |                             |
| Imóveis de uso próprio  |                | 5.374                           | 5.557                  | 5.779  |   |                             |                     |                             |
| Bens móveis   |                | 10.719                          | 12.427                 | 14.652   |   |                             |                     |                             |
| Outras imobilizações  |                | 2.125                           | 2.875                  | 3.690  |   |                             |                     |                             |
| <b>Intangível</b>   |                | <b>36.148</b>                   | <b>12.734</b>          | <b>19.345</b>  |   |                             |                     |                             |
| Outros Intangíveis  | 13             | 36.148                          | 12.734                 | 19.345   |   |                             |                     |                             |
| <b>Total do ativo</b>   |                | <b>2.000.625</b>                | <b>1.590.014</b>       | <b>1.487.546</b>   |   |                             |                     |                             |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras  |                |                                 |                        |  |   |                             |                     |                             |
| <b>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais)</b> |                |                                 |                        |  |   |                             |                     |                             |
| Descrição   | Capital social | Aumento de capital em aprovação | Reservas de Capital    | Reservas de Lucros e Reavaliação   | Ajustes com títulos e valores mobiliários | Lucros/Prejuízos acumulados | Custos de transação | Total do patrimônio líquido |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2012</b>  | <b>385.499</b> | -                               | <b>15</b>              | <b>1.119</b>   | <b>1.660</b>                              | <b>1.722</b>                | <b>(7.256)</b>      | <b>382.759</b>              |
| Realização de reservas  | -              | -                               | -                      | -  | (63)                                      | -                           | -                   | 43                          |
| Ajustes com títulos e valores mobiliários   | -              | -                               | -                      | -  | 2.050                                     | -                           | -                   | 2.050                       |
| Lucro líquido do exercício  | -              | -                               | -                      | -  | -   | 28.133                      | -                   | 28.133                      |
| Destinação do lucro:  |                |                                 |                        |  |   |                             |                     |                             |
| Reserva legal   | -              | -                               | -                      | 1.411  | -   | -                           | -                   | (1.411)                     |
| Reserva estatutária   | -              | -                               | -                      | 26.828   | -   | -                           | -                   | (26.828)                    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>   | <b>385.499</b> | -                               | <b>15</b>              | <b>29.358</b>  | <b>1.597</b>                              | <b>3.772</b>                | <b>(7.256)</b>      | <b>412.985</b>              |
| Aumento de capital (em aprovação) - RCA de 26/07/2013   | -              | 110.000                         | -                      | -  | -   | -                           | -                   | 110.000                     |
| Realização de reservas  | -              | -                               | -                      | -  | (34)                                      | 56                          | -                   | 22                          |
| Ajustes com títulos e valores mobiliários   | -              | -                               | -                      | -  | (4.058)                                   | -                           | -                   | (4.058)                     |
| Lucro líquido do exercício  | -              | -                               | -                      | -  | -   | 48.380                      | -                   | 48.380                      |
| Proposta para destinação do lucro:  |                |                                 |                        |  |   |                             |                     |                             |
| Reserva legal   | -              | -                               | -                      | 2.419  | -   | -                           | -                   | (2.419)                     |
| Reserva estatutária   | -              | -                               | -                      | 34.526   | -   | -                           | -                   | (34.526)                    |
| Dividendos propostos  | -              | -                               | -                      | -  | -   | (11.491)                    | -                   | (11.491)                    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2013</b>   | <b>385.499</b> | <b>110.000</b>                  | <b>15</b>              | <b>66.303</b>  | <b>1.563</b>                              | <b>(286)</b>                | <b>(7.256)</b>      | <b>555.838</b>              |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras  |                |                                 |                        |  |   |                             |                     |                             |

| Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)   |  |                  |                 |                  |  |                  |                 |                  |
|---|--|------------------|-----------------|------------------|--|------------------|-----------------|------------------|
| <b>1. Contexto operacional:</b> A Marítima Seguros S.A. (doravante referida, também, como "Companhia") tem por objeto social operar com seguros dos ramos elementares e pessoas, em todo território nacional. A Companhia é controladora da Marítima Saúde Seguros S.A. com a qual compartilha sua estrutura operacional e administrativa, que tem por objeto social a exploração das operações de seguro do ramo de assistência à saúde, tendo sido constituída nos termos da Lei nº 10.185 em 12 de fevereiro de 2001. Em 11 de dezembro de 2013, a Yasuda Seguros S/A, subsidiária do grupo Sompo Japan do Brasil, adquiriu a participação detida pelos então controladores da Companhia. Após essa operação a Yasuda Seguros S/A, passou a deter uma participação 99,75% do capital da Marítima Seguros S.A., sendo 99,74% das ações ordinárias e 99,80% das ações preferenciais. A Companhia e sua controlada são sociedades anônimas de capital fechado situadas no Brasil com sede na Rua Coronel Xavier de Toledo nºs 114 e 140 em São Paulo. <b>2. Bases de elaboração e apresentação:</b> As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as "práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pela SUSEP" constituídas pelos dispositivos da Circular SUSEP 464, de 1º de março de 2013 os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados pela SUSEP, e normas do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP). A Circular SUSEP nº 464/2013, cujos efeitos retroagem a 1º de janeiro de 2013, revogou a Circular SUSEP 430/2012, com base na qual as demonstrações financeiras de 2012 foram elaboradas. Dessa forma, as alterações introduzidas pela nova Circular impactaram as informações comparativas relativas aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2012 e 1º de janeiro de 2012 (saldos de abertura), consequentemente, as referidas informações financeiras comparativas estão sendo representadas de acordo com os requerimentos do CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. As principais alterações de práticas contábeis introduzidas pela Circular nº 464/2013 são resumidas a seguir: a) Reversão da Provisão Complementar de Prêmios ("PCP"): A Circular SUSEP nº 464/2013 não mais requer a constituição da PCP. b) Registro das apólices emitidas antecipadamente: As apólices emitidas antecipadamente em relação a data de início da vigência do período de cobertura do risco, que anteriormente eram registradas em contas de compensação até o início de vigência, passaram a ser registradas no balanço patrimonial e na demonstração do resultado a partir da data de sua emissão. Essa alteração não produziu efeito no patrimônio líquido, da Companhia uma vez que o registro como Prêmios a receber, em contrapartida com a Receita de Prêmios Emitidos, é compensada pela constituição da Provisão de Prêmios não Ganhos, pelo mesmo valor. Assim, o registro das apólices emitidas antecipadamente resultou em um aumento do ativo circulante e do passivo circulante, impactando as rubricas 'Créditos das operações com seguros e resseguros' e 'Provisões técnicas - seguros', respectivamente. O mesmo montante elevou os valores de Prêmios Emitidos Líquidos e de Variação das Provisões Técnicas, na Demonstração do Resultado. c) Reclassificação dos saldos estimados sobre sinistros avisados e ainda não liquidados: De acordo com as novas normas, os saldos relacionados a sinistros avisados e ainda não liquidados passaram a ser classificados no passivo circulante. Anteriormente, esses valores eram classificados no ativo circulante. Essa alteração não produziu qualquer efeito no patrimônio líquido. Referida reclassificação resultou em uma diminuição do ativo circulante e do passivo circulante, impactando as rubricas 'Outros valores e bens' e 'Provisões técnicas - seguros', respectivamente. d) Tributos diferidos: As antecipações de imposto de renda e contribuição social realizadas no decorrer do período-base, eram mantidas no ativo circulante até a entrega da declaração do imposto de renda no exercício seguinte, quando eram, então, reclassificadas para o passivo circulante para compensação com os | impostos a pagar. As novas normas contábeis determinam que essas antecipações sejam classificadas de forma redutora dos impostos devidos desde seu recolhimento. A Companhia aplicou retrospectivamente, em consonância com os itens 71 a 76 do pronunciamento contábil CPC 32 - Tributos sobre o lucro, que versam sobre a compensação dos saldos de tributos diferidos de mesma natureza entre ativos e passivos. Essa alteração não produziu qualquer efeito no patrimônio líquido da Companhia. Demonstramos a seguir os impactos introduzidos pela aplicação da Circular nº 464/13 e pela compensação dos créditos tributários ativos e passivos, conforme permitido no CPC 32, no balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2012: |                  |                 |                  |  |                  |                 |                  |
| <b>Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2012</b>  | <b>Ativo circulante</b>  | <b>1.210.346</b> | <b>8.356</b>    | <b>1.218.702</b> | <b>Prêmios a receber</b>                             | 235.495          | 25.069          | 260.564          |
|   | <b>Ativo não circulante</b>  | <b>374.835</b>   | <b>(3.523)</b>  | <b>371.312</b>   | <b>Créditos tributários e previdenciários</b>        | 17.735           | (11.776)        | 5.959            |
|   | <b>Realizável a longo prazo</b>  | <b>374.835</b>   | <b>(3.523)</b>  | <b>371.312</b>   | <b>Outros valores e bens</b>                         | 19.376           | (10.654)        | 8.722            |
|   | <b>Total do ativo</b>  | <b>1.585.181</b> | <b>4.833</b>    | <b>1.590.014</b> | <b>Custo de aquisição diferidos</b>                  | 116.335          | 5.717           | 122.052          |
|   | <b>Passivo</b>   | <b>878.829</b>   | <b>8.326</b>    | <b>887.155</b>   | <b>Outros ativos circulantes</b>                     | 821.405          | -               | 821.405          |
|   | <b>Circulante</b>  | <b>64.613</b>    | <b>(10.938)</b> | <b>53.675</b>    | <b>Ativo não circulante</b>                          | <b>374.835</b>   | <b>(3.523)</b>  | <b>371.312</b>   |
|   | <b>Contas a pagar</b>  | <b>64.613</b>    | <b>(10.938)</b> | <b>53.675</b>    | <b>Realizável a longo prazo</b>                      | <b>374.835</b>   | <b>(3.523)</b>  | <b>371.312</b>   |
|   | <b>Débitos de operações com seguros e resseguros</b>   | <b>81.390</b>    | <b>5.717</b>    | <b>87.107</b>    | <b>Prêmios a receber</b>                             | 478              | 1.458           | 1.936            |
|   | <b>Provisão técnica seguros e resseguros</b>   | <b>726.249</b>   | <b>14.468</b>   | <b>740.717</b>   | <b>Créditos tributários e previdenciários</b>        | 72.115           | (5.558)         | 66.557           |
|   | <b>Depósito de terceiros</b>   | <b>6.577</b>     | <b>(921)</b>    | <b>5.656</b>     | <b>Custo de aquisição diferidos</b>                  | 2.804            | 577             | 3.381            |
|   | <b>Passivo não circulante</b>  | <b>293.367</b>   | <b>(3.493)</b>  | <b>289.874</b>   | <b>Outros ativos não circulantes</b>                 | 299.438          | -               | 299.438          |
|   | <b>Contas a pagar</b>  | <b>31.121</b>    | <b>(5.559)</b>  | <b>25.562</b>    | <b>Total do ativo</b>                                | <b>1.585.181</b> | <b>4.833</b>    | <b>1.590.014</b> |
|   | <b>Débitos de operações com seguros e resseguros</b>   | <b>146.445</b>   | <b>1.489</b>    | <b>147.934</b>   | <b>Passivo</b>                                       | <b>878.829</b>   | <b>8.326</b>    | <b>887.155</b>   |
|   | <b>Outros passivos não circulantes</b>   | <b>115.682</b>   | <b>-</b>        | <b>115.682</b>   | <b>Circulante</b>                                    | <b>64.613</b>    | <b>(10.938)</b> | <b>53.675</b>    |
|   | <b>Patrimônio líquido</b>  | <b>412.985</b>   | <b>-</b>        | <b>412.985</b>   | <b>Contas a pagar</b>                                | <b>64.613</b>    | <b>(10.938)</b> | <b>53.675</b>    |
|   | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>   | <b>1.585.181</b> | <b>4.833</b>    | <b>1.590.014</b> | <b>Débitos de operações com seguros e resseguros</b> | <b>81.390</b>    | <b>5.717</b>    | <b>87.107</b>    |

**2.1 Bases para mensuração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção para: • Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e • Ativos financeiros disponíveis para venda mensurados pelo valor justo. • Provisões técnicas, mensuradas de acordo com as determinações da SUSEP. **2.2 Moeda funcional e de apresentação:** A moeda funcional da Companhia é o Real. Exceto quando indicado, as informações estão apresentadas em milhares de reais (R\$(000)) e arredondadas para o milhar mais próximo. **2.3 Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a

aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revisadas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. As notas explicativas listadas abaixo incluem: (i) informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis; (ii) informações sobre incertezas, sobre premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro. • Nota 4 - Aplicações; • Nota 5 - Créditos das operações com seguros e resseguros; • Nota 7.2 - Créditos tributários de prejuízo fiscais e base negativa da Contribuição Social; • Nota 17 - Provisões técnicas; • Nota 20 - Provisões judiciais. **3. Principais políticas contábeis:** As políticas contábeis discriminadas abaixo foram aplicadas em todos os períodos apresentados nas demonstrações financeiras. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e bancos. **3.1 Ativos financeiros:** Um ativo financeiro é classificado no montante do reconhecimento inicial de acordo com as seguintes categorias: • Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado; • Ativos financeiros mantidos até o vencimento; e • Ativos financeiros disponíveis para a venda; • Empréstimos e recebíveis. **3.2 Política contábil de reconhecimento e mensuração:** A Administração, por meio de sua política de investimentos financeiros, determina a classificação dos ativos financeiros na data de aquisição, considerando a sua estratégia de investimentos, que leva em consideração o gerenciamento dos fluxos de caixa de curto e longo prazo. Os ativos financeiros são classificados de forma a refletir esse gerenciamento, conforme os seguintes critérios: i. **Ativos financeiros disponíveis para a venda:** Os ativos financeiros disponíveis para venda são reconhecidos pelo seu valor justo. Os efeitos da variação do valor justo são reconhecidos em outros resultados abrangentes e apresentados dentro do patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários. Após o reconhecimento inicial, eles são medidos pelo valor justo e as mudanças, que não sejam perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no patrimônio líquido, líquido dos efeitos tributários. Quando um



\* continuação

**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012** (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

investimento classificado nessa categoria é baixado, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado do exercício. Um declínio significativo ou uma perda por um período prolongado no valor justo dos ativos financeiros classificados nessa categoria é transferido do resultado abrangente para o resultado do exercício. **ii. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado:** Os ativos financeiros designados nesta categoria são reconhecidos pelo valor justo e mudanças no valor justo são reconhecidas no resultado do exercício. **iii. Ativos financeiros mantidos até o vencimento:** Os ativos financeiros são classificados como mantidos até o vencimento, caso a Companhia tenha intenção e a capacidade de manter títulos de dívida até o vencimento. A Companhia não possuía nenhum ativo financeiro classificado nessa categoria em 31 de dezembro de 2013 e 2012. **iv. Empréstimos e recebíveis:** Compreende, principalmente, os recebíveis originados de contratos de seguros, tais como os saldos de prêmios a receber de segurados e valores a receber e direitos junto a resseguradores e cosseguradoras. **3.2.1 Determinação do valor justo:** Para apuração do valor justo dos ativos financeiros, a Companhia adota a seguinte prática: **i. Títulos privados (exceto quotas de fundos de investimentos):** O valor justo é calculado através de metodologia que considera as taxas de juros, as características e garantias dos papéis e o risco de crédito associado ao emitente, conforme descrito abaixo: • Para os CDB's pós-fixados em certificado de depósito interbancário (CDI), além dos componentes principais descritos acima, a precificação considera também as características de resgate; • Para os CDB's sem cláusula de resgate antecipado, as operações são comparadas diariamente a um intervalo de aceitação de *spreads* que podem representar mudanças no mercado e tem por base o desvio padrão dos *spreads* dos negócios observados nos últimos três meses além das variações nas cotações. Os DPGE's pós-fixados cuja rentabilidade é vinculada a variação do CDI têm a mesma metodologia de cálculo; • Para os CDB's com cláusula que permite o resgate antecipado e possui uma taxa determinada, utiliza-se a taxa da operação; • Para as Letras Financeiras pós-fixadas em IPCA - Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo considera-se três componentes principais: (i) projeção do índice IPCA, (ii) taxa de mercado e (iii) *Spread* de crédito. A fonte primária para a projeção do índice IPCA é a Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA); para o Cupom IPCA utiliza-se a curva proveniente das NTN-B's obtida na ANBIMA. A metodologia de cálculo adotada é a mesma dos CDB's pós-fixados em CDI sem cláusula de resgate antecipado. **ii. Títulos públicos:** Com base nos preços unitários do mercado secundário divulgados pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). **iii. Quotas de fundos de investimentos:** O valor unitário da quota dos fundos de investimento não exclusivos é determinado pela instituição financeira administradora e considera a valorização dos títulos mobiliários que compõem a carteira pelo valor de mercado, em consonância com a regulamentação aplicável. **iv. Ações de companhias abertas:** Com base na cotação de fechamento do último dia útil em que foram negociadas no pregão da BM&FBOVESPA. **3.3 Ativos e passivos de resseguros:** Os ativos e passivos decorrentes dos contratos de resseguros são apresentados de forma bruta, segregando os direitos e obrigações entre as partes, uma vez que a existência dos referidos contratos não exige a Seguradora de honrar suas obrigações perante aos segurados. Os passivos são compostos basicamente por prêmios de resseguros cedidos, e os ativos representam valores a receber ou a recuperar dos resseguradores em função de ocorrências de eventos cobertos pelos contratos. Compreendem ainda, os prêmios de resseguros diferidos das apólices emitidas e não emitidas, conforme os contratos firmados para cessão de riscos, cujo período de cobertura dos riscos ainda não expirou. O montante de prêmios é reconhecido inicialmente pelo valor contratual e ajustado conforme o período de exposição do risco que foi contratado. Uma provisão para redução ao valor recuperável dos ativos por contrato de resseguro é constituída quando houver evidências objetivas de que os valores possam não ser recebidos e o valor da perda possa ser mensurado de forma confiável. A análise de recuperabilidade é realizada no mínimo a cada data de balanço de forma individualizada. **3.4 Bens à venda - (Salvados):** Alguns contratos de seguro transferem à Companhia direito sobre determinados ativos danificados, decorrentes de um evento de sinistro, cujo segurado foi ou será indenizado. Tais ativos são denominados salvados. Esses ativos são avaliados ao valor justo, deduzido de custos diretamente relacionados a venda. O valor justo é determinado tomando-se por base o valor de referência da tabela FIPE, deduzido dos respectivos custos para colocação do bem a venda. Mensalmente é reconhecida provisão para desvalorização dos salvados ao valor justo reconhecido inicialmente à razão de 1/12 avos. Essa desvalorização é reconhecida como provisão para perda do valor recuperável em contrapartida do resultado. **3.5 Investimentos:** O investimento mantido na controlada Marítima Saúde Seguros S.A., é avaliado pelo método da equivalência patrimonial. **3.6 Imobilizado:** O ativo imobilizado de uso próprio compreende imóveis, equipamentos, móveis, máquinas e utensílios, veículos utilizados para a condução dos negócios, incluindo ativos objetos de contratos de arrendamento mercantil que tenham sido registrados neste grupo em função da classificação como "arrendamento mercantil financeiro". O imobilizado de uso próprio é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. *Softwares* de informática adquiridos que sejam parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento. Estes custos são amortizados à taxa de 20% ao ano. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dos custos de transação no resultado do período dentro do grupo "Ganhos e perdas com ativos não correntes". Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade. Gastos de reparo ou manutenção são reconhecidos no resultado do período à medida que são incorridos. Gastos com reformas e melhorias que prolongam a vida útil dos bens são incorporados ao custo do ativo imobilizado. A depreciação do ativo imobilizado é reconhecida no resultado pelo método linear considerando a vida útil estimada dos ativos. As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes: • Imóveis: de 25 a 35 anos. • Móveis, utensílios, máquinas e equipamentos: 10 anos. • Equipamentos de informática e veículos: 5 anos. **3.7 Intangível:** Os custos que são diretamente associados com o desenvolvimento interno de softwares ou sistemas de informática cujo produto final seja tecnicamente viável e que irá gerar benefícios econômicos futuros são reconhecidos como ativos intangíveis. Os custos de desenvolvimento incluem custos de pessoal de informática, custos de empréstimos obtidos junto a agentes financiadores e custos pagos a terceiros, incrementais, para tal desenvolvimento. Os custos com planejamento, definição de hardware, especificações de software, análise de alternativas e fornecedores, estudos de viabilidade, treinamentos e testes em fase pré-operacional são reconhecidos como despesa quando incorridos. Os ativos intangíveis são amortizados pela vida útil estimada, que varia entre 3 a 7 anos, a partir da data em que o sistema entra em operação (Veja Nota Explicativa 13). **3.8 Recuperabilidade de ativos financeiros:** A Companhia avalia no mínimo a cada data de balanço se há evidência objetiva de perda ou desvalorização nos ativos financeiros. • Para os ativos classificados como disponíveis para a venda, a perda mensurada como a diferença entre o custo de aquisição e o valor na data-base, menos quaisquer perdas registradas previamente, é removida do patrimônio líquido e reconhecida no resultado do exercício. • Para prêmios a receber é reconhecida uma provisão para redução ao valor recuperável, calculada de forma coletiva e que considera, entre outros fatores, o histórico de perdas incorridas nos prêmios a receber. **3.9 Recuperabilidade de ativos não financeiros:** Ativos sujeitos à depreciação ou amortização, são avaliados para recuperabilidade quando ocorrem eventos ou circunstâncias que indiquem que o valor contábil do ativo não seja recuperável. É reconhecida uma perda por imparidade pelo montante no qual o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável, que é o maior valor entre o preço líquido de venda e seu valor de uso. Uma perda por imparidade é revertida se houver mudança nas estimativas utilizadas para se determinar o valor recuperável e é revertida somente na extensão em que o valor de contabilização do ativo não exceda o valor de contabilização que teria sido determinado, líquido de depreciação e amortização. **3.10 Provisões técnicas:** O cálculo das provisões técnicas é efetuado com base em critérios, parâmetros e formulações descritas em Notas Técnicas Atuariais (NTA), quando não descrito em modelo padrão legal de cálculo. **i.** A Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG) é constituída pela parcela do prêmio comercial proporcional ao período de risco a decorrer, calculada pelo método "pro rata die". **ii.** A Provisão de Prêmios Não Ganhos para os Riscos Vigentes e Não Emitidos (PPNG- RVNE) corresponde aos prêmios estimados dos riscos vigentes, mas cujas apólices ainda não foram emitidas.

Essa estimativa é baseada em cálculos atuariais que levam em consideração os atrasos observados das apólices emitidas. **iii.** A Provisão Complementar de Cobertura (PCC) deve ser constituída, quando for constatada insuficiência nas provisões técnicas, conforme valor apurado no Teste de Adequação de passivos, de acordo com as determinações especificadas na regulamentação em vigor. **iv.** A Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL) é constituída para pagamento dos sinistros ocorridos e avisados até a data-base de cálculo, através da estimativa das indenizações reclamadas ou pelo valor determinado na apólice. Os valores a serem ressarcidos por conta do resseguro são reconhecidos simultaneamente à constituição da PSL e apresentados no ativo circulante na rubrica "Ativos de resseguro - Provisões Técnicas". **a.** Os valores referentes às indenizações de sinistros que se encontram em discussão judicial são destacados nesta provisão, e inclui estimativa para cobrir, também, além daqueles sinistros judiciais, os custos associados e atualizações monetárias em caso de perda das ações judiciais em curso. A PSLJ contempla o valor em risco das ações com base em fatores que consideram a probabilidade de perda e o período transcorrido de tramitação judicial, brutos de recuperação de resseguro. Ao valor provisionado são acrescidos os honorários de sucumbência à razão de 10% e atualização monetariamente mensal pelo índice do Tribunal Judiciário do Estado de São Paulo (TJESP), acrescida de juros simples de 0,5% ao mês até 12/2002 e 1% ao mês após 12/2002. Os valores a serem ressarcidos por conta de resseguro são reconhecidos simultaneamente à constituição da PSLJ, sendo registrados no ativo não circulante. **v.** A Provisão de Sinistros Ocorridos mas Não Avisados é calculada pela metodologia de triangulação de *run off* e é constituída com base em estudos atuariais que consideram a experiência histórica de 60 (sessenta) meses de sinistros pagos ou pendentes e as respectivas datas de ocorrência e de aviso destes sinistros. **vi.** Provisão de Despesas Relacionadas - deve ser constituída para a cobertura dos valores esperados relativos a despesas relacionadas a sinistros ocorridos, avisados ou não. **3.10.1 Teste de adequação dos passivos:** Conforme requerido pela Circular SUSEP nº 457/12, a cada data de balanço deve ser elaborado o Teste de Adequação dos Passivos (TAP) para todos os contratos de seguros em curso na data-base do teste. Este teste consiste em calcular os valores atuais dos fluxos de passivos, de prêmios e sinistros, segregados em seguros de danos e pessoas, e compará-los com as respectivas provisões técnicas. Para os prêmios são verificados os registrados e os futuros, não sendo compensados os fluxos, e são elaborados considerando como valor contábil todos os passivos dos contratos de seguros, deduzidos os custos de aquisição diferidos e os ativos intangíveis diretamente relacionados às provisões, segregados em seguros de danos e pessoas. O TAP considera premissas atuais e a melhor estimativa de todos os fluxos de caixa futuros, que também incluem as despesas incrementais e acessórias para liquidação de sinistros. Na realização do TAP dos contratos de seguros, as recuperações de salvados (não incluindo os ativos recuperados que se encontram em estoque de salvados na data-base do teste) são consideradas como um elemento de fluxo de caixa. Neste teste, a metodologia considera a melhor estimativa de todos os fluxos de caixa futuros, brutos de resseguro, trazidos a valor presente pela taxa de juros livre de risco (ETTJ) definida pela SUSEP, incluindo as despesas diretas e indiretas para liquidação de sinistros. O teste de adequação dos passivos não apresenta insuficiência nas provisões técnicas constituídas na data-base de 31 de dezembro de 2013. **3.11 Empréstimos e financiamentos:** Determinados contratos de arrendamento mercantil transferem à Companhia parcela substancial dos riscos e benefícios inerentes à propriedade de um ativo. Esses contratos são caracterizados como contratos de arrendamento financeiro. Os bens objeto desses contratos são reconhecidos como ativos e depreciados pelas taxas aplicáveis a cada grupo de ativo. No reconhecimento inicial, o ativo arrendado é medido pelo valor igual ao menor valor entre o seu valor justo e o valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento mercantil, que na prática é o valor contratado. As obrigações decorrentes dos contratos de arrendamento financeiro são apresentadas no passivo e os encargos financeiros são apropriados ao resultado ao longo do prazo das operações. Nos contratos de arrendamento financeiro, o ativo, objeto do contrato, é registrado e um passivo correspondente é reconhecido considerando o valor dos aluguéis mínimos a serem pagos no contrato. A Companhia aluga diversos imóveis de terceiros em contratos de arrendamento mercantil operacional para condução de seus negócios em diversas localidades do país. As contraprestações desses contratos são reconhecidas no resultado do período em que são devidas, em função de atenderem à característica de arrendamento operacional, devido não existir a transferência dos riscos e benefícios sobre os ativos. Os passivos originados de financiamentos são reconhecidos inicialmente ao valor justo, líquido de custos de transações incrementais diretamente atribuíveis à origem do passivo. **3.12 Benefícios a empregados:** Benefícios de curto prazo, tais como ordenados, salários e contribuições para a previdência social, licença remunerada por doença, participação nos lucros, gratificações e benefícios não monetários (seguro-saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais, estacionamento, vale-transporte, vale-refeição, vale-alimentação e treinamento profissional são oferecidos aos funcionários e administradores e reconhecidos no resultado à medida que são incorridos) relativos aos atuais empregados. Benefícios por desligamento: Os benefícios monetários são reconhecidos no momento do desligamento. Adicionalmente, a Companhia concede benefícios de seguro-saúde para ex-funcionários por prazo determinado na Convenção Sindical e para os diretores. Os custos esperados destes benefícios são mensurados com base em

premissas atuariais que levam em consideração a idade e sobrevivência dos beneficiários e históricos médios de utilização de serviços hospitalares e são registrados contabilmente como despesas. **3.13 Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R\$ 240 e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 15% sobre o lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar sobre o lucro tributável ou prejuízo fiscal do exercício calculado com base nas alíquotas vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação nas demonstrações financeiras. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de balanço e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja provável. **3.14 Provisões judiciais:** A Companhia reconhece uma provisão somente quando existe uma obrigação presente, que possa ser estimada de maneira confiável, como resultado de um evento passado, e é provável que o pagamento de recursos seja requerido para liquidação dessa obrigação. Os valores provisionados são apurados por estimativa dos pagamentos que a Companhia possa ser obrigada a realizar em função do desfecho desfavorável de ações judiciais em curso de natureza cível, fiscal e trabalhista e cuja probabilidade de perda seja considerada provável. As obrigações legais objeto de ações judiciais fiscais são provisionadas pelo valor provável de desembolso futuro de caixa independentemente da perspectiva de êxito em relação ao desfecho final dos processos. **3.15 Passivos e ativos contingentes:** Passivos contingentes são divulgados se existir uma possível obrigação futura resultante de eventos passados ou se existir uma obrigação presente resultante de um evento passado, mas seu pagamento não for provável ou seu montante não puder ser estimado de forma confiável. Ativos contingentes são reconhecidos contabilmente somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis definitivas, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo, os ativos contingentes com probabilidade de êxito provável são apenas divulgados. **3.16 Apuração do resultado:** O resultado é apurado pelo regime contábil de competência. **3.17.1 Classificação dos contratos de seguro:** Os contratos emitidos são classificados como contratos de seguro quando estes transferem risco significativo de seguro pelo qual a Companhia aceita um risco de seguro significativo de outra parte (segurado), aceitando compensá-lo no caso de um acontecimento futuro incerto específico que possa afetá-lo adversamente. Os contratos de resseguros também são classificados como contratos de seguros segundo os princípios de transferências de risco de seguro. **3.17.2 Mensuração dos contratos de seguros:** Os prêmios de seguros e os custos de aquisição diferidos são contabilizados por ocasião da emissão das apólices ou faturas, sendo a parcela de prêmios ganhos reconhecida no resultado, de acordo com o período decorrido de vigência do risco coberto. As receitas de prêmios e os correspondentes custos de aquisição diferidos, relativos aos riscos vigentes ainda sem emissão das respectivas apólices, são reconhecidas ao resultado no início da cobertura do risco, em bases estimadas. A contabilização das operações de cosseguro aceito e do ramo DPVAT são realizadas com base nas informações recebidas das congêneres, do IRB-Brasil Resseguros S.A. e da Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A., respectivamente. As operações de resseguros são contabilizadas com base nos contratos firmados com as resseguradoras. As despesas e receitas oriundas desses contratos são reconhecidas simultaneamente aos prêmios de seguros correspondentes nas mesmas bases. Os ativos e passivos financeiros decorrentes desses contratos são baixados com base (i) nas prestações de contas emitidas pelo IRB - Brasil Resseguros S.A. por meio dos movimentos operacionais periódicos sujeitos à análise da Companhia e (ii) nas prestações de contas preparadas pela Companhia e que estão sujeitas à análise pelos demais resseguradores. Os juros cobrados sobre o parcelamento de prêmios de seguros são diferidos para apropriação no resultado no mesmo prazo do parcelamento dos correspondentes prêmios de seguros. **3.17.3 Participações sobre o resultado:** É provisionado por estimativa baseada na convenção coletiva firmada com o sindicato da categoria ou no programa de participação nos lucros e resultados, aquele que resultar maior valor, sendo ajustado quando do efetivo pagamento. **4. Aplicações:**

|  | 2013           | %           | 2012           | %           |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Ativos financeiros                                     | 517.736        | 55%         | 115.138        | 15%         |
| Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado | 426.196        | 45%         | 635.672        | 85%         |
| <b>Total do circulante e não circulante</b>            | <b>943.932</b> | <b>100%</b> | <b>750.810</b> | <b>100%</b> |

**4.1 Abertura por vencimento:** Apresentamos, a seguir, a composição das aplicações por prazo e por título:

|  | 2013   |                        |                        |                |
|--|--|------------------------|------------------------|----------------|
|  | Sem vencimento definido ou vencíveis até 1 ano | Vencíveis 1 a 2 anos   | Vencíveis acima 2 anos | Total          |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                         | <b>421.193</b>                                 | <b>5.003</b>           | -                      | <b>426.196</b> |
| Títulos públicos federais  | 202.045  | 112                    | -                      | 202.157        |
| Quotas de fundos de investimentos abertos                        | 218.072  | 261                    | -                      | 218.333        |
| Títulos privados - Certificados de Depósito Bancários            | 1.076  | 4.630                  | -                      | 5.706          |
| <b>Disponível para venda</b>                                     | <b>23.854</b>                                  | <b>61.081</b>          | <b>432.801</b>         | <b>517.736</b> |
| Títulos públicos federais  | 3.466  | 4.835                  | 431.797                | 440.098        |
| Títulos privados - Certificados de Depósito Bancários            | 20.388   | 4.053                  | -                      | 24.441         |
| Títulos privados - Letras financeiras                            | -  | 52.193                 | 1.004                  | 53.197         |
| <b>Total circulante e não circulante</b>                         | <b>445.047</b>                                 | <b>66.084</b>          | <b>432.801</b>         | <b>943.932</b> |
|  | 2012   |                        |                        |                |
| Sem vencimento definido ou vencíveis até 1 ano                   | Vencíveis 1 a 2 anos                           | Vencíveis acima 2 anos | Total                  |                |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                         | <b>161.240</b>                                 | <b>17.189</b>          | <b>457.243</b>         | <b>635.672</b> |
| Títulos públicos federais  | -  | 15.583                 | 457.243                | 472.826        |
| Quotas de fundos de investimentos abertos                        | 116.002  | -                      | -                      | 116.002        |
| Títulos privados - Depósito a prazo com garantia especial - DPGE | 26.050   | -                      | -                      | 26.050         |
| Títulos privados - Certificados de Depósito Bancários            | 19.188   | 1.606                  | -                      | 20.794         |
| <b>Disponível para venda</b>                                     | <b>112.344</b>                                 | <b>1.012</b>           | <b>1.782</b>           | <b>115.138</b> |
| Títulos públicos federais  | 89.996   | 1.012                  | 1.782                  | 92.790         |
| Títulos privados - Certificados de Depósito Bancários            | 4.018  | -                      | -                      | 4.018          |
| Ações  | 11.358   | -                      | -                      | 11.358         |
| Títulos privados - Letras Financeiras                            | 6.972  | -                      | -                      | 6.972          |
| <b>Total circulante e não circulante</b>                         | <b>273.584</b>                                 | <b>18.201</b>          | <b>459.025</b>         | <b>750.810</b> |

**4.2 Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:**

|  | 2013                      |                               |                      | 2012                      |                               |                      |
|--|---------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------------|
|  | Valor do custo atualizado | Ajuste a valor justo/contábil | Valor justo/contábil | Valor do custo atualizado | Ajuste a valor justo/contábil | Valor justo/contábil |
| <b>Ativos financeiros designados a valor justo por meio do resultado</b> |                           |                               |                      |                           |                               |                      |
| Títulos públicos federais  | 202.401                   | (244)                         | 202.157              | 464.941                   | 7.885                         | 472.826              |
| Valores mobiliários privados - Quotas de fundos de investimentos abertos | 218.333                   | -                             | 218.333              | 116.002                   | -                             | 116.002              |
| Títulos privados - Depósito a prazo com garantia especial - DPGE         | -                         | -                             | -                    | 26.040                    | 10                            | 26.050               |
| Títulos privados - Certificados de depósitos bancários                   | 5.705                     | 1                             | 5.706                | 20.790                    | 4                             | 20.794               |
| <b>Total circulante e não circulante</b>                                 | <b>426.439</b>            | <b>(243)</b>                  | <b>426.196</b>       | <b>627.773</b>            | <b>7.899</b>                  | <b>635.672</b>       |

**4.3 Ativos financeiros disponíveis para venda:**

|  | 2013                      |                                |                      | 2012                      |                                |                      |
|--|---------------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------|
|  | Valor do custo atualizado | Ganhos e perdas não realizados | Valor justo/contábil | Valor do custo atualizado | Ganhos e perdas não realizados | Valor justo/contábil |
| <b>Ativos financeiros disponíveis para venda</b>       |                           |                                |                      |                           |                                |                      |
| Títulos públicos federais                              | 440.551                   | (453)                          | 440.098              | 90.866                    | 1.924                          | 92.790               |
| Títulos privados - Certificados de depósitos bancários | 24.439                    | 2                              | 24.441               | 10.089                    | 1.269                          | 11.358               |
| Títulos privados - Letras financeiras                  | 53.199                    | (2)                            | 53.197               | 6.754                     | 218                            | 6.972                |
| <b>Total circulante e não circulante</b>               | <b>518.189</b>            | <b>(453)</b>                   | <b>517.736</b>       | <b>111.727</b>            | <b>3.411</b>                   | <b>115.138</b>       |

**4.4 Hierarquia do valor justo das aplicações financeiras:** A divulgação por nível, relacionada a mensuração do valor justo é realizada com base nos seguintes níveis. • **Nível 1:** Preços cotados (não acumulados) em mercados ativos; • **Nível 2:** Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1

continua \*



\* continuação

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); • **Nível 3:** Premissas, para o ativo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:

|  | 2013           |                | 2012           |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Nível 1        | Nível 2        | Nível 1        | Nível 2        |
| <b>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</b>            | <b>202.157</b> | <b>224.039</b> | <b>472.826</b> | <b>162.846</b> |
| Títulos públicos federais  | 202.157        | -              | 472.826        | -              |
| Valores mobiliários privados - Quotas de fundos de investimentos abertos | -              | 218.333        | -              | 116.002        |
| Títulos Privados - Depósito a prazo com garantia especial - DPGE         | -              | -              | -              | 26.050         |
| Títulos Privados - Certificados de depósitos bancários                   | -              | 5.706          | -              | 20.794         |
| <b>Ativos financeiros disponíveis para venda</b>                         | <b>440.098</b> | <b>77.638</b>  | <b>104.148</b> | <b>10.990</b>  |
| Títulos públicos federais  | 440.098        | -              | 92.790         | -              |
| Títulos Privados - Letras financeiras                                    | -              | 53.197         | -              | 6.972          |
| Títulos Privados - Certificados de depósitos bancários                   | -              | 24.441         | -              | 4.018          |
| Ações  | -              | -              | 11.358         | -              |
|  | <b>642.255</b> | <b>301.677</b> | <b>576.974</b> | <b>173.836</b> |

#### 4.5 Movimentação das aplicações: Saldo em 1º de janeiro de 2012

|  |                |
|--|----------------|
| Aplicações                                   | 691.642        |
| Resgates                                     | 672.497        |
| Rendimentos                                  | (702.075)      |
| Ajuste a valor justo - Disponível para venda | 86.637         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2012</b>       | <b>750.810</b> |
| Aplicações                                   | 1.002.048      |
| Resgates                                     | (867.721)      |
| Rendimentos                                  | 62.585         |
| Ajuste a valor justo - Disponível para venda | (3.790)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2013</b>       | <b>943.932</b> |

**4.6 Desempenho da carteira de aplicações financeiras:** A Administração mensura o desempenho de seus investimentos utilizando como parâmetro o *benchmark* da variação do CDI comparado com a rentabilidade sobre o valor justo de suas aplicações. Em 31 de dezembro de 2013, o desempenho da carteira de investimentos da Marítima Seguros atingiu 8,47% de rentabilidade no acumulado do período, representando 105,0% do CDI que foi de 8,06%, o que representou uma redução de performance de -30,4% em relação ao período anterior. Em 2012 o desempenho da carteira foi de 12,69% no ano, representando 151,0% do CDI.

#### 5. Créditos das operações com seguros e resseguros:

##### Composição dos créditos das operações com seguros

|   | 2013           | 2012           |
|---|----------------|----------------|
| Prêmios a receber de segurados (Nota 5.1) | 342.194        | 265.064        |
| Operações com seguradoras                 | 727            | 5.706          |
| Operações com resseguradoras              | 6.998          | 4.909          |
| Outros créditos operacionais              | 7.530          | 1.852          |
| <b>Total</b>                              | <b>357.449</b> | <b>277.531</b> |

Provisão para riscos de créditos (*imparidade*) sobre:

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Prêmios a receber de segurados              | (5.963)        | (2.564)        |
| Prêmios a receber de seguradoras            | (756)          | (3.341)        |
| Sinistros a recuperar de resseguradoras     | (1.974)        | -              |
| <b>Total</b>                                | <b>(8.693)</b> | <b>(5.905)</b> |
| <b>Total do circulante e não circulante</b> | <b>348.756</b> | <b>271.626</b> |

##### 5.1 Movimentação de prêmios a receber:

|   | 2013           | 2012           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Movimentação dos prêmios a receber em 1 de janeiro</b> | <b>265.064</b> | <b>222.206</b> |
| (+) Prêmios emitidos                                      | 1.580.889      | 1.309.689      |
| (+) IOF   | 93.788         | 80.686         |
| (+) Custo de apólice                                      | 234            | 34.523         |
| (+) Adicional de fracionamento                            | 16.626         | 18.731         |
| (-) Prêmios cancelados                                    | (137.191)      | (103.566)      |
| (-) Recebimentos  | (1.481.559)    | (1.323.732)    |
| (+) Vigência futura (Circular 464/13)                     | 4.343          | 26.527         |
| <b>Saldo de prêmios a receber em 31 de dezembro</b>       | <b>342.194</b> | <b>265.064</b> |

A quantidade média de parcelamento concedido pela Companhia para pagamento dos prêmios é de 4 parcelas.

#### 6. Ativos de resseguros e operações com resseguradora:

|   | 2013          | 2012          |
|---|---------------|---------------|
| Sinistros a recuperar                                     | 58.485        | 57.157        |
| Sinistros administrativos pendentes de liquidação         | 17.220        | 29.337        |
| Sinistros em discussão judicial                           | 34.212        | 22.585        |
| Sinistros pagos   | 7.053         | 5.235         |
| Provisão de sinistros ocorridos mas não avisados - IBNR   | 3.497         | 3.299         |
| Provisão de benefícios a regularizar                      | 252           | 121           |
| (-) Provisão para redução ao valor recuperável            | (2.030)       | (326)         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>60.204</b> | <b>60.251</b> |
| Prêmios de resseguros diferidos das apólices emitidas     | 36.824        | 32.150        |
| Prêmios de resseguros diferidos das apólices não emitidas | 1.810         | 1.037         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>38.634</b> | <b>33.187</b> |
| <b>Total do circulante e não circulante</b>               | <b>98.838</b> | <b>93.438</b> |

#### 7. Créditos tributários e previdenciários:

|   | 2013           | 2012          |
|---|----------------|---------------|
| <b>Créditos tributários e previdenciários</b>   | <b>59.774</b>  | <b>50.887</b> |
| Créditos tributários de diferenças temporárias (Nota 7.1)                                     | -              | -             |
| Créditos tributários de prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social (Nota 7.2) | 22.718         | 15.576        |
| Antecipação de imposto de renda e contribuição social   | 12.000         | 14.116        |
| Créditos de PIS e COFINS  | 9.192          | 5.844         |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar  | 5.457          | 3.186         |
| Outros créditos tributários   | 2.534          | 2.247         |
| (-) Provisão para redução do valor recuperável  | (2.107)        | (2.006)       |
| (-) Tributos diferidos passivos (Nota 7.1)  | (5.644)        | (5.559)       |
| (-) Provisão para IRPJ e CSLL (compensável com antecipação)                                   | (1.951)        | (11.775)      |
| <b>Total do circulante e não circulante</b>   | <b>101.973</b> | <b>72.516</b> |

#### Movimentação de créditos tributários e previdenciários:

|  | Saldo em 1º de janeiro/2012 |               |                 | Saldo em 31/12/2012 |               |                 | Saldo em 31/12/2013 |        |   |
|--|-----------------------------|---------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------|---------------------|--------|---|
|  | Adição                      | Baixas        |                 | Adição              | Baixas        |                 | Adição              | Baixas |   |
| Créditos tributários de diferenças temporárias                                     | 42.607                      | 8.280         | -               | 50.887              | 29.363        | (20.476)        | 59.774              | -      | - |
| Créditos tributários de prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social | 19.401                      | 1.353         | (5.178)         | 15.576              | 20.784        | (13.642)        | 22.718              | -      | - |
| Antecipação de imposto de renda e contribuição social                              | 13.554                      | 14.116        | (13.554)        | 14.116              | 12.000        | (14.116)        | 12.000              | -      | - |
| Créditos de PIS e COFINS   | 5.819                       | 1.852         | (1.827)         | 5.844               | 10.475        | (7.127)         | 9.192               | -      | - |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar                                 | 472                         | 13.138        | (10.424)        | 3.186               | 8.468         | (6.197)         | 5.457               | -      | - |
| Outros   | 4.917                       | 421           | (3.091)         | 2.247               | 287           | -               | 2.534               | -      | - |
| Provisão para redução do valor recuperável   | (1.898)                     | (108)         | -               | (2.006)             | -             | (101)           | (2.107)             | -      | - |
| (-) Tributos diferidos passivos  | (1.627)                     | (7.004)       | 3.072           | (5.559)             | (5.644)       | 5.559           | (5.644)             | -      | - |
| (-) Provisão de IRPJ e CSLL (compensável com antecipação)                          | (9.907)                     | (16.754)      | 14.886          | (11.775)            | (1.951)       | 11.775          | (1.951)             | -      | - |
|  | <b>73.338</b>               | <b>15.294</b> | <b>(16.116)</b> | <b>72.516</b>       | <b>73.782</b> | <b>(44.325)</b> | <b>101.973</b>      |        |   |

#### 7.1 Créditos tributários de diferenças temporárias:

|   | 2013            |               |               |               |
|---|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Base de cálculo | IRPJ 25%      | CSLL 15%      | Total         |
| Provisão para contingências fiscais                     | 86.969          | 21.742        | 13.045        | 34.787        |
| Provisão para contingências cíveis                      | 17.953          | 4.488         | 2.693         | 7.181         |
| Provisão para riscos sobre depósitos judiciais          | 7.351           | 1.838         | 1.103         | 2.941         |
| Provisão para riscos sobre créditos                     | 8.515           | 2.129         | 1.277         | 3.406         |
| Provisão para valor recuperável de salvados             | 8.652           | 2.163         | 1.298         | 3.461         |
| Provisão para contingências trabalhistas                | 5.648           | 1.412         | 847           | 2.259         |
| Provisão para valor recuperável de créditos tributários | 2.107           | 527           | 316           | 843           |
| Provisão para participação nos lucros                   | 2.609           | 652           | 391           | 1.043         |
| Outras provisões  | 9.631           | 2.408         | 1.445         | 3.853         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>149.435</b>  | <b>37.359</b> | <b>22.415</b> | <b>59.774</b> |
| Tributos diferidos passivo                              | (14.110)        | (3.527)       | (2.117)       | (5.644)       |
| <b>Total do circulante e não circulante</b>             | <b>135.325</b>  | <b>33.832</b> | <b>20.298</b> | <b>54.130</b> |

#### Composição e natureza da origem dos créditos de ajustes temporários

|   | 2012            |               |               |               |
|---|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Base de cálculo | IRPJ 25%      | CSLL 15%      | Total         |
| Provisão para contingências fiscais                     | 78.720          | 19.680        | 11.808        | 31.488        |
| Provisão para contingências cíveis                      | 11.521          | 2.880         | 1.728         | 4.608         |
| Provisão para riscos sobre depósitos judiciais          | 6.908           | 1.727         | 1.036         | 2.763         |
| Provisão para riscos sobre créditos                     | 5.905           | 1.476         | 886           | 2.362         |
| Provisão para valor recuperável de salvados             | 6.540           | 1.635         | 981           | 2.616         |
| Provisão para contingências trabalhistas                | 5.230           | 1.307         | 784           | 2.091         |
| Provisão para valor recuperável de créditos tributários | 2.006           | 501           | 301           | 802           |
| Provisão para participação nos lucros                   | 2.330           | 582           | 349           | 931           |
| Outras provisões  | 8.065           | 2.016         | 1.210         | 3.226         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>127.225</b>  | <b>31.804</b> | <b>19.083</b> | <b>50.887</b> |
| Tributos diferidos passivo                              | (13.895)        | (3.474)       | (2.085)       | (5.559)       |
| <b>Total do circulante e não circulante</b>             | <b>113.330</b>  | <b>28.330</b> | <b>16.998</b> | <b>45.328</b> |

**7.2 Créditos tributários de prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social:** A realização dos créditos tributários está fundamentada em estudo técnico que leva em consideração, dentre diversas variáveis, o histórico de rentabilidade e projeções orçamentárias. Esse estudo técnico aponta para a geração de lucros tributáveis futuros suficientes para permitir a realização destes créditos, como demonstrado abaixo:

| Ano da constituição do crédito | Base negativa de CSLL |   | Prejuízos fiscais |   |
|--------------------------------|-----------------------|---|-------------------|---|
|                                | Base de cálculo       | Crédito tributário sobre base negativa CSLL | Base de cálculo   | Crédito tributário de prejuízos fiscais |
| 2009                           | 32.609                | 4.892                                       | 42.737            | 10.684                                  |
| 2013                           | 17.855                | 2.678                                       | 17.855            | 4.464                                   |
| <b>Total</b>                   | <b>50.464</b>         | <b>7.569</b>                                | <b>60.592</b>     | <b>15.148</b>                           |

#### 7.2.1 Cronograma de realização dos créditos tributários:

|  | Prejuízos fiscais | Base negativa de contribuição social | Saldo final do período |
|--|-------------------|--------------------------------------|------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2013</b> | <b>15.148</b>     | <b>7.570</b>                         | <b>22.718</b>          |
| 2014                                   | (4.947)           | (2.968)                              | 14.803                 |
| 2015                                   | (10.201)          | (4.602)                              | -                      |

#### 8. Bens à venda - (Salvados):

|                                   | 2013          | 2012         |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| <b>8.1 Composição do estoque:</b> |               |              |
| Salvados a venda                  | 23.478        | 15.262       |
| Redução do valor recuperável      | (8.652)       | (6.540)      |
| <b>Total</b>                      | <b>14.826</b> | <b>8.722</b> |

#### 8.2 Movimentação:

|  | 2013          | 2012          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro</b>                        | <b>8.722</b>  | <b>13.717</b> |
| Adições  | 50.408        | 48.335        |
| Baixas   | (40.508)      | (39.371)      |
| Baixa Salvado Estimado                               | -             | (10.654)      |
| Baixa PDD de Salvado Estimado                        | 3.276         | -             |
| Ganho na alienação                                   | 137           | (995)         |
| Variação da provisão de redução de valor recuperável | (5.388)       | (1.377)       |
| Cancelamentos e devoluções                           | (1.821)       | (933)         |
| <b>Saldos em 31 de dezembro</b>                      | <b>14.826</b> | <b>8.722</b>  |

|                     | 2013          |                              |               |
|---------------------|---------------|------------------------------|---------------|
|                     | Valor bruto   | Redução ao valor recuperável | Valor líquido |
| De 1 a 30 dias      | 3.821         | (203)                        | 3.618         |
| De 31 a 60 dias     | 5.854         | (638)                        | 5.216         |
| De 61 a 180 dias    | 6.879         | (2.170)                      | 4.709         |
| De 181 a 365 dias   | 4.476         | (3.193)                      | 1.283         |
| Superior a 365 dias | 2.448         | (2.448)                      | -             |
| <b>Total</b>        | <b>23.478</b> | <b>(8.652)</b>               | <b>14.826</b> |

|                     | 2012          |                              |               |
|---------------------|---------------|------------------------------|---------------|
|                     | Valor bruto   | Redução ao valor recuperável | Valor líquido |
| De 1 a 30 dias      | 3.109         | -                            | 3.109         |
| De 31 a 60 dias     | 3.188         | -                            | 3.188         |
| De 61 a 180 dias    | 5.711         | (3.286)                      | 2.425         |
| De 181 a 365 dias   | 1.868         | (1.868)                      | -             |
| Superior a 365 dias | 1.386         | (1.386)                      | -             |
| <b>Total</b>        | <b>15.262</b> | <b>(6.540)</b>               | <b>8.722</b>  |

#### 8.4 Composição: Salvados a venda

|                                    | 2013          | 2012          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Automóvel                          | 18.722        | 9.716         |
| Responsabilidade civil facultativa | 3.918         | 4.325         |
| Demais ramos                       | 838           | 1.221         |
| <b>Total</b>                       | <b>23.478</b> | <b>15.262</b> |

#### 9. Custos de aquisição diferidos:

|                          | 2013           | 2012           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| <b>Composição</b>        |                |                |
| Automóveis               | 62.642         | 40.572         |
| Demais ramos elementares | 88.960         | 81.289         |
| Pessoas                  | 10.338         | 5.572          |
| <b>Total</b>             | <b>161.940</b> | <b>125.433</b> |

#### Movimentação

|  | Saldo em 1º de janeiro de 2012 |
|--|--------------------------------|
| (+) Constituição                       | 111.132                        |
| (-) Reversões                          | (122.368)                      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2012</b> | <b>125.833</b>                 |
| (+) Constituição                       | 349.596                        |
| (-) Reversões                          | (313.489)                      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2013</b> | <b>161.940</b>                 |

#### Apropriação do custo de aquisição diferidos das operações de seguros:

|  | 2013            |                |         |
|--|-----------------|----------------|---------|
|  | De 1 a 12 meses | Acima de 1 ano | Total   |
|  | 160.259         | 1.681          | 161.940 |

#### 10. Depósitos judiciais e fiscais:

|                                | 2013           | 2012           |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Fiscal                         | 108.729        | 100.238        |
| Trabalhista                    | 1.542          | 1.400          |
| Cíveis                         | 2.716          | 2.335          |
| Ações relacionadas a sinistros | 11.830         | 12.399         |
| <b>Total</b>                   | <b>124.817</b> | <b>116.372</b> |

#### 11. Investimentos: A participação societária refere-se à participação detida no capital da controlada Marítima Saúde Seguros S.A.

##### Informações sobre a controlada

|                    | 2013    | 2012    |
|--------------------|---------|---------|
| Total de ativos    | 274.058 | 228.591 |
| Total de passivos  | 137.914 | 116.014 |
| Patrimônio líquido | 136.    |         |

| * continuação  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|--|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>12.2 Movimentação do imobilizado:</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2013</b>                         |               |             |             |             |             |             |              |
|  | <b>Imóveis de uso próprio</b> | <b>Bens móveis</b>       | <b>Instalações e benfeitoria</b> | <b>Total</b>                        |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo em 1º de janeiro de 2013   | 5.557                         | 12.427                   | 2.875                            | 20.859                              |               |             |             |             |             |             |              |
| (+) Adições  | -                             | 2.160                    | -                                | 2.160                               |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Baixas   | -                             | (199)                    | -                                | (199)                               |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Depreciação  | (183)                         | (3.669)                  | (750)                            | (4.602)                             |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2013  | 5.374                         | 10.719                   | 2.125                            | 18.218                              |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2012</b>                         |               |             |             |             |             |             |              |
|  | <b>Imóveis de uso próprio</b> | <b>Bens móveis</b>       | <b>Instalações e benfeitoria</b> | <b>Total</b>                        |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo em 1º de janeiro de 2012   | 5.779                         | 14.652                   | 3.690                            | 24.121                              |               |             |             |             |             |             |              |
| (+) Adições  | -                             | 2.557                    | -                                | 2.557                               |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Baixas   | -                             | (911)                    | -                                | (911)                               |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Depreciação  | (222)                         | (3.871)                  | (815)                            | (4.908)                             |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2012  | 5.557                         | 12.427                   | 2.875                            | 20.859                              |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>13. Intangível: 13.1 Composição:</b>  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2013</b>                         |               | <b>2012</b> |             |             |             |             |              |
| Sistemas de computação   |                               |                          |                                  | 72.534                              | 45.282        |             |             |             |             |             |              |
| Amortização acumulada  |                               |                          |                                  | (36.386)                            | (32.548)      |             |             |             |             |             |              |
| <b>Total</b>   |                               |                          |                                  | <b>36.148</b>                       | <b>12.734</b> |             |             |             |             |             |              |
| <b>13.2 Movimentação:</b>  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2013</b>                         |               | <b>2012</b> |             |             |             |             |              |
| Saldo em 1º de janeiro de 2012   |                               |                          |                                  | 19.345                              |               |             |             |             |             |             |              |
| (+) Adições  |                               |                          |                                  | 339                                 |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Amortização  |                               |                          |                                  | (6.950)                             |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2013  |                               |                          |                                  | 12.734                              |               |             |             |             |             |             |              |
| (+) Adições (*)  |                               |                          |                                  | 27.332                              |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Amortização  |                               |                          |                                  | (3.838)                             |               |             |             |             |             |             |              |
| (-) Baixas   |                               |                          |                                  | (80)                                |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo em 31 de dezembro de 2013  |                               |                          |                                  | 36.148                              |               |             |             |             |             |             |              |
| (*) Corresponde ao custo incorrido em conexão com a implantação do sistema SAP.  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>14. Encargos trabalhistas e obrigações a pagar:</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2013</b>                         |               | <b>2012</b> |             |             |             |             |              |
| <b>Encargos trabalhistas</b>   |                               |                          |                                  | <b>9.745</b>                        | <b>9.788</b>  |             |             |             |             |             |              |
| Férias   |                               |                          |                                  | 7.275                               | 7.308         |             |             |             |             |             |              |
| Encargos sociais   |                               |                          |                                  | 2.470                               | 2.480         |             |             |             |             |             |              |
| <b>Obrigações a pagar</b>  |                               |                          |                                  | <b>46.214</b>                       | <b>23.381</b> |             |             |             |             |             |              |
| Dividendos a pagar   |                               |                          |                                  | 11.491                              | -             |             |             |             |             |             |              |
| Fornecedores   |                               |                          |                                  | 16.453                              | 8.110         |             |             |             |             |             |              |
| Outras obrigações  |                               |                          |                                  | 7.291                               | 5.404         |             |             |             |             |             |              |
| Participação nos lucros  |                               |                          |                                  | 3.059                               | 2.330         |             |             |             |             |             |              |
| Honorários, remunerações e gratificações   |                               |                          |                                  | 3.006                               | 2.207         |             |             |             |             |             |              |
| Imposto de renda a pagar (cruzados bloqueados)   |                               |                          |                                  | 2.408                               | 3.537         |             |             |             |             |             |              |
| Participação nos lucros devida a corretores  |                               |                          |                                  | 1.500                               | 1.002         |             |             |             |             |             |              |
| Honorários advocatícios  |                               |                          |                                  | 516                                 | 506           |             |             |             |             |             |              |
| Aluguéis   |                               |                          |                                  | 490                                 | 285           |             |             |             |             |             |              |
| <b>15. Impostos e contribuições e outras contas a pagar:</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2013</b>                         |               | <b>2012</b> |             |             |             |             |              |
| PAES - parcelamento especial   |                               |                          |                                  | -                                   | 17.232        |             |             |             |             |             |              |
| Impostos sobre operações financeiras   |                               |                          |                                  | 21.395                              | 15.610        |             |             |             |             |             |              |
| Contribuições previdenciárias  |                               |                          |                                  | 2.608                               | 2.392         |             |             |             |             |             |              |
| PIS e COFINS   |                               |                          |                                  | 2.659                               | 2.029         |             |             |             |             |             |              |
| Imposto de renda retido na fonte - IRRF  |                               |                          |                                  | 2.177                               | 1.849         |             |             |             |             |             |              |
| Outros impostos retidos  |                               |                          |                                  | 3.883                               | 1.383         |             |             |             |             |             |              |
| <b>Total do circulante e não circulante</b>  |                               |                          |                                  | <b>32.722</b>                       | <b>40.495</b> |             |             |             |             |             |              |
| <b>16. Empréstimos e financiamentos:</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2013</b>                         |               | <b>2012</b> |             |             |             |             |              |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>  | <b>Prazo</b>                  | <b>Valor do contrato</b> | <b>Saldo a pagar circulante</b>  | <b>Saldo a pagar não circulante</b> |               |             |             |             |             |             |              |
| Arrendamento mercantil financeiro  | 60 meses                      | 7.513                    | 1.382                            | 2.372                               |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>Total</b>   |                               | <b>7.513</b>             | <b>1.382</b>                     | <b>2.372</b>                        |               |             |             |             |             |             |              |
|  |                               |                          |                                  | <b>2012</b>                         |               | <b>2011</b> |             |             |             |             |              |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>  | <b>Prazo</b>                  | <b>Valor do contrato</b> | <b>Saldo a pagar circulante</b>  | <b>Saldo a pagar não circulante</b> |               |             |             |             |             |             |              |
| Linha de crédito BNDES   | 60 meses                      | 2.256                    | 47                               | -                                   |               |             |             |             |             |             |              |
| Arrendamento mercantil financeiro  | 60 meses                      | 7.513                    | 1.570                            | 3.958                               |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>Total</b>   |                               | <b>9.769</b>             | <b>1.617</b>                     | <b>3.958</b>                        |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>17.3 Desenvolvimento de sinistros:</b> O quadro de desenvolvimento de sinistros tem como objetivo ilustrar o risco de seguro inerente, comparando os sinistros pagos com as suas respectivas provisões. Partindo do ano em que o sinistro foi avisado, a parte superior do quadro demonstra a variação da provisão no decorrer dos anos. A provisão varia à medida que as informações mais precisas a respeito da severidade dos sinistros são obtidas. A parte inferior do quadro demonstra a reconciliação dos montantes com os saldos contábeis. |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>Sinistros brutos de resseguro</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>Bruto do efeito de resseguro</b>  |                               | <b>2005</b>              | <b>2006</b>                      | <b>2007</b>                         | <b>2008</b>   | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>Total</b> |
| No final do ano do registro do sinistro  |                               | 274.104                  | 296.243                          | 302.196                             | 394.551       | 465.689     | 466.498     | 537.324     | 634.712     | 633.778     |              |
| Após um ano  |                               | 279.909                  | 304.051                          | 304.883                             | 375.488       | 459.945     | 458.112     | 533.530     | 631.370     |             |              |
| Após dois anos   |                               | 301.755                  | 301.975                          | 291.122                             | 375.377       | 481.552     | 458.852     | 535.312     |             |             |              |
| Após três anos   |                               | 301.810                  | 301.440                          | 292.113                             | 379.426       | 491.352     | 460.636     |             |             |             |              |
| Após quatro anos   |                               | 297.710                  | 301.575                          | 294.374                             | 379.944       | 507.705     |             |             |             |             |              |
| Após cinco anos  |                               | 299.467                  | 301.906                          | 294.672                             | 380.386       |             |             |             |             |             |              |
| Após seis anos   |                               | 300.269                  | 302.345                          | 295.207                             |               |             |             |             |             |             |              |
| Após sete anos   |                               | 300.286                  | 302.344                          |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| Após oito anos   |                               | 300.499                  |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| <b>Pagamentos de sinistros</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| No próprio ano   |                               | 237.698                  | 260.177                          | 240.404                             | 287.353       | 337.515     | 341.709     | 377.812     | 452.648     | 414.158     |              |
| Após um ano  |                               | 35.597                   | 37.787                           | 42.482                              | 76.409        | 74.874      | 86.834      | 136.341     | 146.942     |             |              |
| Após dois anos   |                               | 8.995                    | 2.382                            | 1.581                               | 6.524         | 18.988      | 10.628      | 6.537       |             |             |              |
| Após três anos   |                               | 6.404                    | 566                              | 2.531                               | 969           | 7.895       | 3.985       |             |             |             |              |
| Após quatro anos   |                               | 1.724                    | 208                              | 1.620                               | 957           | 12.032      |             |             |             |             |              |
| Após cinco anos  |                               | 1.952                    | 151                              | 521                                 | 3.525         |             |             |             |             |             |              |
| Após seis anos   |                               | 3.013                    | 781                              | 603                                 |               |             |             |             |             |             |              |
| Após sete anos   |                               | 2.081                    | 209                              |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| Após oito anos   |                               | 240                      |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| Pagamentos acumulados  |                               | 297.704                  | 302.261                          | 289.742                             | 375.737       | 451.304     | 443.156     | 520.690     | 599.590     | 414.158     | 3.694.342    |
| <b>Reconciliação com o balanço patrimonial</b>   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| Subtotal   |                               | 2.797                    | 82                               | 5.463                               | 4.649         | 56.401      | 17.480      | 14.621      | 31.780      | 219.621     | 352.894      |
| Provisão referente a anos anteriores   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| Saldo reconhecido no balanço patrimonial   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | 375.686      |
| Valor a reconciliar  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | (22.790)     |
| Est. salvo   |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | (6.729)      |
| Retrocessão  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | 1.223        |
| DPVAT  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | 26.659       |
| Pendentes antes de 2005  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | 1.637        |
| Valor a reconciliar  |                               |                          |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             | -            |
| <b>Líquido do efeito de resseguro</b>  |                               | <b>2005</b>              | <b>2006</b>                      | <b>2007</b>                         | <b>2008</b>   | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>Total</b> |
| No final do ano do registro do sinistro  |                               | 253.650                  | 285.861                          | 288.328                             | 360.331       | 412.726     | 433.964     | 491.884     | 587.491     | 607.496     |              |
| Após um ano  |                               | 259.699                  | 291.644                          | 288.482                             | 336.120       | 404.810     | 425.752     | 484.731     | 580.862     |             |              |
| Após dois anos   |                               | 278.231                  | 291.207                          | 281.904                             | 335.943       | 422.871     | 429.969     | 486.157     |             |             |              |
| Após três anos   |                               | 278.703                  | 290.880                          | 282.852                             | 339.932       | 426.475     | 431.575     |             |             |             |              |
| Após quatro anos   |                               | 275.264                  | 291.071                          | 284.467                             | 340.497       | 437.779     |             |             |             |             |              |
| Após cinco anos  |                               | 276.793                  | 291.387                          | 284.412                             | 340.755       |             |             |             |             |             |              |
| Após seis anos   |                               | 277.223                  | 291.803                          | 284.583                             |               |             |             |             |             |             |              |
| Após sete anos   |                               | 277.217                  | 291.779                          |                                     |               |             |             |             |             |             |              |
| Após oito anos   |                               | 277.398                  |                                  |                                     |               |             |             |             |             |             |              |



**\* continuação**

**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012** (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

|  | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | Total     |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>Pagamentos de sinistros</b>                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |           |
| No próprio ano                                 | 219.731 | 252.790 | 236.235 | 270.613 | 299.562 | 327.827 | 359.756 | 436.920 | 407.277 |           |
| Após um ano                                    | 33.616  | 35.376  | 38.794  | 57.902  | 64.180  | 80.421  | 108.833 | 120.926 |         |           |
| Após dois anos                                 | 7.142   | 1.831   | 1.459   | 2.659   | 15.474  | 4.393   | 5.836   |         |         |           |
| Após três anos                                 | 6.142   | 533     | 2.521   | 955     | 7.590   | 3.928   |         |         |         |           |
| Após quatro anos                               | 1.824   | 174     | 1.352   | 882     | 9.717   |         |         |         |         |           |
| Após cinco anos                                | 1.531   | 148     | 457     | 3.523   |         |         |         |         |         |           |
| Após seis anos                                 | 2.621   | 766     | 600     |         |         |         |         |         |         |           |
| Após sete anos                                 | 2.025   | 87      |         |         |         |         |         |         |         |           |
| Após oito anos                                 | 240     |         |         |         |         |         |         |         |         |           |
| Pagamentos acumulados                          | 274.872 | 291.705 | 281.417 | 336.535 | 396.524 | 416.570 | 474.425 | 557.846 | 407.277 | 3.437.172 |
| <b>Reconciliação com o balanço patrimonial</b> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |           |
| Subtotal                                       | 2.525   | 74      | 3.165   | 4.220   | 41.255  | 15.005  | 11.732  | 23.016  | 200.219 | 301.212   |
| Provisão referente a anos anteriores           |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 324.002   |
| Saldo reconhecido no balanço patrimonial       |         |         |         |         |         |         |         |         |         | (22.790)  |
| Valor a reconciliar                            |         |         |         |         |         |         |         |         |         | (6.729)   |
| Est. salvo                                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1.223     |
| Retrocessão                                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 26.659    |
| DPVAT  |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 1.637     |
| Pendentes antes de 2005                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         | -         |
| Valor a reconciliar                            |         |         |         |         |         |         |         |         |         | -         |

**18.4 Garantias das provisões técnicas:**

|   | 2013             | 2012             |
|---|------------------|------------------|
| Provisões técnicas                        | 1.105.873        | 888.651          |
| Parcela ressegurada - Nota 7              | (93.814)         | (88.529)         |
| Direitos creditórios                      | (219.044)        | (148.612)        |
| Provisões retidas pelo IRB                | (262)            | (95)             |
| Depósitos judiciais                       | (11.830)         | (12.399)         |
| Provisões DPVAT                           | (48.819)         | (43.572)         |
| <b>Total de exclusões:</b>                | <b>(373.769)</b> | <b>(293.204)</b> |
| <b>(=) Total a ser coberto</b>            | <b>732.104</b>   | <b>595.446</b>   |
| <b>Ativos garantidores</b>                |                  |                  |
| Títulos de renda fixa - Públicos          | 634.075          | 565.615          |
| Depósito a prazo com garantia especial    | -                | 26.050           |
| Certificados de depósitos bancários       | 21.464           | 16.149           |
| Letras financeiras                        | 53.197           | 6.972            |
| Ações de companhias abertas               | -                | 11.357           |
| Quotas de fundos de investimentos abertos | 198.375          | 110.183          |
| <b>Total de aplicações</b>                | <b>907.111</b>   | <b>736.327</b>   |
| <b>Imóveis, líquidos de depreciação</b>   | <b>2.095</b>     | <b>4.694</b>     |
| <b>Total de aplicações e imóveis</b>      | <b>909.206</b>   | <b>741.020</b>   |
| <b>Ativos livres</b>                      | <b>177.102</b>   | <b>145.576</b>   |

Em 23 de dezembro de 2011, por meio da carta SUSEP/DITEC/CGSOA - 65/11, a Companhia obteve junto à SUSEP uma permissão para manter as DPGE's em cobertura das provisões técnicas, até a data de vencimento dos respectivos títulos. **18. Débitos das operações com resseguradoras:** Compreendem substancialmente os montantes de prêmios cedidos e ainda não liquidados nas datas de balanço. O quadro abaixo apresenta a composição dos saldos de prêmios cedidos a liquidar, líquidos das comissões:

**a. Débitos das operações com resseguradoras**

|  | 2013          | 2012          |
|--|---------------|---------------|
| Resseguradora local                                    | 33.868        | 24.329        |
| Resseguradora admitida                                 | 5.942         | 4.657         |
| Resseguradora eventual                                 | 33            | 68            |
| <b>Total</b>   | <b>39.843</b> | <b>29.054</b> |
| <b>Aging - Débito das operações com resseguradoras</b> |               |               |
| Sem vencimento (*)                                     | 14.227        | 9.784         |
| De 1 a 30 dias   | 21.419        | 5.874         |
| De 31 a 60 dias  | 1.431         | 4.741         |
| De 61 a 180 dias                                       | 2.351         | 4.049         |
| De 181 a 365 dias                                      | 415           | 1.053         |
| Superior a 365 dias                                    | -             | 3.553         |
| <b>Total</b>   | <b>39.843</b> | <b>29.054</b> |

(\*) Reintegração de prêmio de resseguro, aguardando indenização final para pagamento.

**19. Depósitos de terceiros: a. Depósito de terceiros:**

|  | Cobrança antecipada de prêmios |              | Prêmios e emolumentos |              | Outros depósitos |            | Total         |              |
|--|--------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|------------------|------------|---------------|--------------|
|  | 2013                           | 2012         | 2013                  | 2012         | 2013             | 2012       | 2013          | 2012         |
| <b>Aging de depósitos de terceiros</b> |                                |              |                       |              |                  |            |               |              |
| De 1 a 30 dias                         | 4.883                          | 1.413        | 2.295                 | 3.752        | 5.295            | -          | 12.473        | 4.245        |
| De 31 a 60 dias                        | 77                             | 24           | 93                    | 639          | 2.457            | -          | 2.627         | 663          |
| De 61 a 120 dias                       | 122                            | 26           | 637                   | 208          | 1.799            | -          | 2.557         | 234          |
| De 121 a 180 dias                      | -                              | 47           | 2                     | 63           | 1.977            | -          | 1.979         | 111          |
| De 181 a 365 dias                      | -                              | 91           | -                     | 99           | 4                | -          | 4             | 189          |
| Superior a 365 dias                    | -                              | 8            | -                     | 1            | 15               | 206        | 16            | 214          |
| <b>Total</b>                           | <b>5.082</b>                   | <b>1.609</b> | <b>3.027</b>          | <b>4.762</b> | <b>11.547</b>    | <b>206</b> | <b>19.656</b> | <b>5.656</b> |

**20. Provisões judiciais: 20.1 Quantidades e valores envolvidos e provisionados por probabilidade de risco:**

|                     | 2013         |                 |                | 2012         |                 |                |
|---------------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
|                     | Quantidade   | Valor envolvido | Provisão       | Quantidade   | Valor envolvido | Provisão       |
| <b>Cíveis</b>       |              |                 |                |              |                 |                |
| Perda provável      | 427          | 17.953          | 17.953         | 407          | 11.520          | 11.520         |
| Perda possível      | 827          | 46.463          | -              | 591          | 31.797          | -              |
| Perda remota        | 1.498        | 80.451          | -              | 1.422        | 69.368          | -              |
| <b>Total</b>        | <b>2.752</b> | <b>144.867</b>  | <b>17.953</b>  | <b>2.420</b> | <b>112.685</b>  | <b>11.520</b>  |
| <b>Trabalhistas</b> |              |                 |                |              |                 |                |
| Perda provável      | 31           | 5.648           | 5.648          | 47           | 5.230           | 5.230          |
| Perda possível      | 45           | 13.226          | -              | 47           | 14.607          | -              |
| Perda remota        | 15           | 904             | -              | 12           | 850             | -              |
| <b>Total</b>        | <b>91</b>    | <b>19.778</b>   | <b>5.648</b>   | <b>106</b>   | <b>20.687</b>   | <b>5.230</b>   |
| <b>Fiscais</b>      |              |                 |                |              |                 |                |
| Perda provável      | 6            | 107.179         | 107.179        | 6            | 98.931          | 98.931         |
| Perda possível      | 4            | 22.870          | -              | 1            | 14.115          | -              |
| Perda remota        | 3            | 3.021           | -              | 2            | 2.351           | -              |
| <b>Total</b>        | <b>13</b>    | <b>133.070</b>  | <b>107.179</b> | <b>9</b>     | <b>115.397</b>  | <b>98.931</b>  |
| <b>Total geral</b>  |              |                 |                |              |                 |                |
| Perda provável      | 464          | 130.779         | 130.780        | 460          | 115.681         | 115.681        |
| Perda possível      | 876          | 82.558          | -              | 639          | 60.519          | -              |
| Perda remota        | 1.516        | 84.375          | -              | 1.436        | 72.569          | -              |
| <b>Total</b>        | <b>2.856</b> | <b>297.712</b>  | <b>130.780</b> | <b>2.535</b> | <b>248.769</b>  | <b>115.681</b> |

**20.2 Movimentação das provisões judiciais:**

| Natureza        | Provisões Judiciais |                     |                      |                     |                     |                      |
|-----------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                 | Saldo em 31/12/2011 | Encargos principais | Saldo em 31/12/2012  | Encargos principais | Saldo em 31/12/2013 | Encargos principais  |
| 1 - Fiscal      | 90.795              | 4.141               | 3.995                | -                   | 98.931              | 4.521                |
| 2 - Trabalhista | 3.991               | 2.229               | 244 (1.234)          | 5.230               | 2.406               | 328 (2.316)          |
| 3 - Cíveis      | 7.990               | 7.544               | 1.365 (5.379)        | 11.520              | 8.205               | 1.610 (3.382)        |
| 4 - Outras      | 66                  | -                   | (66)                 | -                   | -                   | -                    |
| <b>Total</b>    | <b>102.842</b>      | <b>13.914</b>       | <b>5.604 (6.679)</b> | <b>115.681</b>      | <b>15.132</b>       | <b>6.191 (6.224)</b> |

**20.3 Descrição resumida das principais ações judiciais: Ações de natureza fiscal (Ações incluídas na Anistia Fiscal - Lei nº 11.941/2009):** A Companhia optou por desistir de determinadas ações judiciais nos termos da Lei nº 11.941 de 27 de maio de 2009, mediante pagamento à vista, em 30 de novembro de 2009, de débitos com a Receita Federal e com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional. Para adesão à anistia foram apresentadas petições de desistência das ações judiciais e respectivos processos administrativos, com renúncia ao direito sobre o qual estas se fundavam, sendo efetuados recolhimentos dos saldos devedores não contemplados por depósitos judiciais. Para os pagamentos à vista a Lei previu redução de 100% das multas de mora e de ofício, 40% das multas isoladas, 45% dos juros de mora e 100% sobre o valor do encargo legal, em conformidade com as disposições mantidas nas Portarias Conjuntas PGFN/RFB nºs 06, 10, 11 e 13 de 2009. As ações que se beneficiaram do programa estabelecido pela Lei 11.941, estão relacionadas, basicamente, as seguintes discussões:

**i. COFINS** - Ação em que se discutia a desconstituição da renúncia da ação judicial efetuada no ano-calendário de 2003 em decorrência da adesão ao PAES, bem como em relação à ação de mandado de segurança que contesta a exigência da COFINS nos termos da Lei nº 9.718/98, do período de maio de 2005 em diante; **ii. Tributos com exigibilidade suspensa** - Ação em que se pleiteava a dedução das despesas relacionadas aos tributos discutidos judicialmente na formação da base de cálculo do imposto de renda (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) a partir do período-base de 2001 e subsequentes; **iii. Artigo 29 da Lei 8.541/92** - Ação em que se discutia a tributação exclusiva das receitas e despesas das operações financeiras de renda variável previstas no art. 29 da Lei nº 8.541/92, possibilitando que tais receitas e despesas componham o lucro real referente a venda de ações em bolsa de valores; **iv. INSS** - Ação em que se discutia a incidência da contribuição previdenciária sobre os incentivos pagos por produtividade referente ao período de julho de 2001 a julho de 2005; **v. FINAM** - Autos de infração relativos ao Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ), em razão do não reconhecimento do direito ao incentivo fiscal relativo à destinação de parte do imposto recolhido ao Fundo de Investimento da Amazônia - FINAM, relativamente aos anos-calendário de 1998 e 1999. Com relação às ações de que tratam os itens (iii) a (v) em referência, aguarda-se a liquidação de sentença, para homologação dos cálculos pela Receita Federal. Já em relação às ações tratadas nos itens (i) - COFINS e (ii) Tributos com Exigibilidade Suspensa, a Receita Federal do Brasil (RFB) apresentou manifestações discordando da metodologia de cálculo utilizada pela Companhia para quitação dos tributos, tendo expedido cobranças em outubro de 2010, nos valores de R\$ 7.845 e R\$ 2.674, respectivamente. De acordo com as autoridades fiscais da RFB, a Companhia não poderia ter utilizado parte da correção monetária dos depósitos judiciais para pagar o saldo principal dos tributos em questão, concomitante aos prejuízos fiscais para quitar a multa e os juros incidentes, consoante disposições contidas na Lei nº 11.941/2009 e Portaria Conjunta RFB PGFN nº 6/2009, muito embora não exista tal restrição nos referidos dispositivos. Diante das cobranças em questão, a Companhia impetrou dois mandados de segurança, um para cada cobrança recebida, os quais possuem os seguintes andamentos: **i. COFINS** - Distribuída a ação, sobreveio decisão concedendo a medida liminar suspendendo a cobrança efetuada pela RFB, a qual foi cassada

por sentença, ensejando a garantia do crédito tributário por depósito judicial em 04/03/2011 no montante de R\$ 8.142, já adicionado de multa e juros. Interposto recurso de apelação, aguarda-se atualmente o julgamento pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região. **ii. Tributos com exigibilidade suspensa** - Distribuída a ação, sobreveio decisão indeferindo a medida liminar pleiteada, decisão esta que foi objeto de Agravo de Instrumento ao Tribunal Regional Federal da 3ª Região, que julgou improcedente a demanda. Diante da negativa, a Companhia depositou judicialmente em 22/12/2010 o montante de R\$ 2.693. Atualmente aguarda-se julgamento do Mandato de Segurança. Em decorrência das cobranças expedidas pela RFB, o saldo de depósito judicial a levantar nos processos originários oriundos dos cálculos da Anistia (R\$ 5.062 referente ao COFINS e R\$ 710 referente a Tributos com Exigibilidade Suspensa), que estavam contabilizados na rubrica "Títulos a crédito a receber" foram integralmente provisionados por meio da constituição de uma provisão para perda registrada na mesma rubrica. **PIS - Programa de Integração Social:** A Companhia discute a exigibilidade da contribuição para o PIS, exigida nos termos das Emendas Constitucionais - EC nºs 01/94, 10/96 e 17/97 e Lei nº 9.718/98, as quais alteraram a base de cálculo e alíquota que passou a incidir sobre a receita bruta operacional, encontrando-se tais ações judiciais na seguinte situação processual: • No processo relativo à EC 01/94 há sentença de 1º grau parcialmente procedente, sendo que os Recursos de Apelação interpostos pela Companhia e pela União Federal foram julgados improcedentes, ensejando a interposição dos recursos especial e extraordinário pela Companhia em 07/11/07 os quais atualmente aguardam julgamento de admissibilidade. • Referente à EC 10/96 foi proferida sentença parcialmente procedente. Interposto Recursos de Apelação pela Companhia e pela União Federal, em março de 2010 foi proferida decisão monocrática pelo TRF3 dando provimento ao recurso de apelação da Companhia e negando provimento ao recurso de apelação da União Federal. Interposto agravo legal pela Companhia, sobreveio decisão negando provimento ao mesmo, fato que ensejou a oposição de embargos de declaração, os quais foram acolhidos para declarar a nulidade do acórdão anterior. Posteriormente, em 23/08/2011 foi proferida nova decisão dando provimento à apelação da União Federal ensejando a propositura dos recursos especial e extraordinário, os quais permanecem pendentes de julgamento de admissibilidade. • No processo que trata da EC 17/97 foi proferida sentença parcialmente procedente. Interposto Recursos de Apelação pela Companhia e pela União Federal, após o exame pelo Órgão Especial do Tribunal Regional Federal da 3ª Região acerca da arguição de inconstitucionalidade suscitada nos autos, sobreveio acórdão dando provimento à apelação da União Federal, o qual foi objeto de embargos de declaração, os quais foram rejeitados. Em face do acórdão rejeitando os embargos de declaração foram interpostos os recursos especial e extraordinário, os quais permanecem pendentes de julgamento de admissibilidade. • Relativamente ao processo que trata da Lei nº 9.718/98 há sentença procedente para determinar o recolhimento do PIS nos termos da Lei Complementar nº 07/70. Interposto Recurso de Apelação pela União Federal, em novembro de 2010 foi proferido acórdão dando parcial provimento ao mesmo, sendo opostos Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados, ensejando a interposição dos recursos especial e extraordinário, cujo julgamento foi sobrestado para que se aguardasse o julgamento do "leading case" - RE 609.096/RS pelo STF. Para o período-base de junho de 1994 a junho de 1997, com base na opinião e orientação de seus assessores legais, a Companhia não constituiu provisão para os valores não recolhidos, no montante original de R\$ 9.830, sobre receitas de prêmios e demais receitas de operações com seguros, em razão do reconhecimento de suspensão da exigibilidade pelas próprias Autoridades Fiscais e/ou da prescrição do direito de cobrança por parte da Fazenda, sendo constituída provisão sobre a parcela de receitas financeiras, acrescidas dos encargos moratórios. Para o período-base de julho de 1997 a dezembro de 1997 e fevereiro de 1999 a março de 2000, com base na opinião e orientação de seus assessores legais, a Companhia reverteu a provisão constituída anteriormente em razão da declaração de decadência do direito da Fazenda por meio do processo administrativo nº 16327.000623/2005-52. Ainda em relação ao exercício de 1999 e ao período de janeiro a março de 2000, a Companhia recebeu em junho de 2008 carta cobrança exigindo o recolhimento da Contribuição ao PIS no valor original de R\$ 11.080, que teria sido objeto de declarações fiscais retificadoras não recolhidas. Em face desta cobrança foi impetrado mandado de segurança à época, sobreveio decisão liminar suspendendo a exigibilidade do tributo em razão da prescrição do direito de cobrança da União Federal, decisão esta que foi cassada por sentença, em face da qual foi interposto recurso de apelação ainda pendente de julgamento pelo Tribunal. Em razão da inexistência de medida suspensiva, a União propôs ação de execução fiscal à qual a Companhia se deu por citada, ofertando seguro garantia judicial como forma de garantia do juízo. Atualmente os autos aguardam manifestação da União Federal em relação à aceitação da garantia oferecida pela Companhia. Tendo em vista que para o mesmo período objeto da ação de execução fiscal em referência já havia no passado auto de infração onde restou reconhecida a decadência do lançamento fiscal original e, ainda, diante da prescrição do direito de cobrança, não houve constituição de provisão para este período. Em maio de 2010, a Companhia recebeu aviso de cobrança emitido pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN, exigindo o recolhimento do PIS do período de março a dezembro de 1998, sob o fundamento de que o tributo não estaria com a exigibilidade suspensa por força das decisões proferidas nos autos do Mandado de Segurança, ensejando a realização de depósito judicial em 06/08/2010, no valor de R\$ 11.701 e em 22/03/2011 no montante de R\$ 13.665, referente aos períodos de abril/2000 a dezembro/2003, em razão da Carta Cobrança nº 94/2011 emitida pela Receita Federal do Brasil. A Companhia recebeu ainda carta cobrança relativa ao período de janeiro a dezembro de 2007 no valor de R\$ 3.620, sendo efetuado depósito judicial do montante principal e dos juros. A Companhia propôs medida cautelar junto ao TRF, o qual proferiu decisão liminar concedendo efeito suspensivo ao recurso extraordinário interposto. Do período de abril a dezembro de 2000 foi constituída provisão calculada com base na totalidade das receitas deduzido o valor correspondente ao PIS repique. Do período de 2001 a maio de 2009 a provisão foi constituída considerando a receita operacional. A partir de junho de 2009, em função da Lei nº 11.941/09, a provisão passou a ser constituída considerando a receita de prêmios e desde janeiro de 2011 a Companhia vem efetuando mensalmente, além da provisão, o depósito judicial. **IPVA - Imposto sobre Propriedade de Veículos Automotores:** A Companhia discute judicialmente o IPVA exigido pela Fazenda do Estado de São Paulo, relativamente a veículos segurados indenizados, em sua grande maioria veículos roubados ou furtados não localizados, veículos baixados, bem como "salvados de sinistro" vendidos em leilão, em relação aos quais não houve transferência do registro de propriedade no departamento de trânsito competente pelo adquirente. O montante de depósitos judiciais é de R\$ 2.102 (R\$ 1.804 em 2011) nas ações judiciais que envolvem o IPVA, encontrando-se a sua grande maioria pendente de julgamento de recurso de apelação no Tribunal de Justiça de São Paulo. A Companhia não constituiu provisão em função da probabilidade de perda ser possível para esses processos. **21. Patrimônio líquido:** **21.1 Capital social:** A Companhia é uma sociedade de capital autorizado e está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$ 800.000 independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem caberá fixar as condições da emissão. O capital social está representado por 46.674.804 ações ordinárias nominativas e 11.672.207 ações preferenciais nominativas, todas escriturais e sem valor nominal. Todas as ações emitidas estão totalmente integralizadas. As ações preferenciais não têm direito a voto nos assuntos a serem deliberados em Assembleia Geral, porém é assegurada preferência no recebimento de dividendos em valor mínimo igual aos dividendos pagos às ações ordinárias e prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, no caso de liquidação da Companhia. **21.2 Reserva de capital:** Refere-se a incentivos fiscais de imposto de renda. **21.3 Reserva de reavaliação:** Refere-se a saldo residual de reavaliação de imóveis, anterior a promulgação da Lei 11.638 sendo apresentada pelo valor líquido dos tributos. **21.4 Custos de transação:** A Companhia incorreu em diversos custos para a concretização do acordo com o Grupo Somp, citado na Nota Explicativa nº 1. Tais custos, detalhados no quadro abaixo, são diretamente atribuíveis às atividades necessárias à concretização dessa transação e, por conta dessa natureza, foram registrados no Patrimônio Líquido, por valor líquido dos efeitos tributários, conforme definições contidas no Pronunciamento Técnico CPC nº 8:

|                        | 2013          |
|------------------------|---------------|
| Custos de Transação    | 7.932         |
| Assessoria financeira  | 3.000         |
| Assessoria estratégica | 882           |
| Assessoria jurídica    | 279           |
| Outros                 | 12.093        |
| <b>Subtotal</b>        | <b>4.837</b>  |
| Impostos               | 7.256         |
| <b>Total</b>           | <b>12.093</b> |

**21.5 Reserva legal:** Constituída ao final de cada exercício social na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo ser utilizada para compensação de prejuízos ou para aumento de capital social. **21.6 Reserva estatutária:** Constituída após deduções legais, ao final de cada exercício social, sendo destinada à absorção de prejuízos e aumento de capital social conforme definido no Estatuto Social. **21.7 Dividendos:** Aos acionistas são assegurados dividendos mínimos de 25% sobre o lucro líquido ajustado de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. A parcela dos dividendos mínimos ainda não pagos ao final de cada exercício são deduzidos do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo. A parcela dos dividendos que excede o mínimo obrigatório só é deduzida do patrimônio líquido quando efetivamente paga ou quando sua distribuição é aprovada pelos acionistas, o que ocorrer primeiro. O Estatuto Social prevê a compensação dos prejuízos acumulados como condição primária na destinação do lucro líquido para a constituição da reserva legal, distribuição de dividendos obrigatórios e constituição da reserva estatutária. Também prevê a destinação da reserva estatutária para a amortização de eventuais prejuízos, desde que, deliberada por Assembleia Geral ou Conselho de Administração.

**22. Detalhamento das contas da demonstração do resultado:**

|   | 2013             | 2012             |
|---|------------------|------------------|
| <b>22.1 - Prêmios emitidos líquidos</b> | <b>1.502.860</b> | <b>1.230.447</b> |
| Prêmios diretos                         | 1.458.447        | 1.189.020        |
| Cosseguro aceitos de congêneres         | 2.584            | 3.440            |
| Cosseguro cedido de congêneres          | (6.225)          | (9.374)          |
| Prêmios DPVAT                           | 47.740           | 43.261           |
| Prêmios - Riscos vigentes não emitidos  | 314              | 4.102            |
| Retrocessões                            | -                | (2)              |



| * continuação   |                  | Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado) |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
|---|------------------|---|---|------------------|------------------|----------------|------------------|--|------------------|--|--------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|---|--|--------|--------|--------|--------|------------------------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---|--------|--------|---------------|---------------|----------------|------------------------------------|---|-------|------------|--------|------------|---------------------------------------|-------|-------------------------|---------|---------|-----|---|---------|---------|------------------------|-----|----|---|-------|-------|-------|----------------------|----|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------------------|----------|------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------|----------|----------|---------|---------|---|--|--|--------------|---------------|---------------|------------|--|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----|---|--------------|--------------|-----------------------------------|---------------|------------|---|---------|-------|----------|--------------------|----|---|-------|-------|---------|---------|--|---|----|----|-------|---|-----|--|-------|-------|------------|-------|------------|---|--|-------|-------|-------|--|----------------|-------------|-------------------------|-------|-------|---|--|---------------|--------------|---|----------------|--|--|--|--------------|--------------|-------------------------|--|--|---|---|-------|-------|---|--|--|--|--|--------------|--------------|---|--|--|---|---|-------|-------|------------------------|--|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>22.2 - Variação das provisões técnicas de prêmios</b>  | <b>(169.315)</b> | <b>(30.545)</b>   | <b>23. Despesas de imposto de renda e contribuição social:</b>  |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Provisão de prêmios não ganhos  | (175.192)        | (28.787)  | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="2">2013</th> <th colspan="2">2012</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>IRPJ</th> <th>CSLL</th> <th>IRPJ</th> <th>CSLL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Resultado antes dos impostos e participações</b></td> <td></td> <td>31.179</td> <td>31.179</td> <td>35.451</td> <td>35.451</td> </tr> <tr> <td><b>Ajustes temporários</b></td> <td></td> <td><b>30.045</b></td> <td><b>30.045</b></td> <td><b>12.871</b></td> <td><b>12.871</b></td> </tr> <tr> <td>Provisões judiciais</td> <td>15.098</td> <td>15.098</td> <td>12.905</td> <td>12.905</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Provisões para devedores duvidosos</td> <td>5.255</td> <td>5.255</td> <td>2.543</td> <td>2.543</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Ajuste ao valor de mercado de TVM</td> <td>8.143</td> <td>8.143</td> <td>(5.850)</td> <td>(5.850)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Provisões com funcionários</td> <td>279</td> <td>279</td> <td>360</td> <td>360</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Outros ajustes temporários</td> <td>1.270</td> <td>1.270</td> <td>2.913</td> <td>2.913</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Ajustes permanentes</b></td> <td><b>(54.448)</b></td> <td><b>(54.448)</b></td> <td><b>(5.172)</b></td> <td><b>(5.172)</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Ajustes de equivalência patrimonial</td> <td>(14.807)</td> <td>(14.807)</td> <td>(1.880)</td> <td>(1.880)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Outros ajustes permanentes</td> <td>(39.641)</td> <td>(39.641)</td> <td>(3.292)</td> <td>(3.292)</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social</b></td> <td><b>6.776</b></td> <td><b>6.776</b></td> <td><b>43.150</b></td> <td><b>43.150</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>(-) Compensação de prejuízo fiscal e base negativa CSLL</b></td> <td><b>(2.033)</b></td> <td><b>(2.033)</b></td> <td><b>(12.945)</b></td> <td><b>(12.945)</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Base de cálculo após compensação</b></td> <td><b>4.743</b></td> <td><b>4.743</b></td> <td><b>30.205</b></td> <td><b>30.205</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Imposto de renda e contribuição social</td> <td>(1.210)</td> <td>(711)</td> <td>(10.764)</td> <td>(6.572)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Complemento do imposto de renda e contribuição social</td> <td>(573)</td> <td>(372)</td> <td>(2.954)</td> <td>(1.941)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Incentivo fiscal</td> <td>48</td> <td>-</td> <td>(282)</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Tributos diferidos sobre ajuste ao valor de mercado de TVM</td> <td>2.036</td> <td>1.222</td> <td>(1.462)</td> <td>(877)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Créditos tributários sobre diferenças temporárias</td> <td>5.475</td> <td>3.285</td> <td>4.681</td> <td>2.809</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Outros ajustes</td> <td>5.124</td> <td>2.878</td> <td>2.795</td> <td>1.692</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Total de imposto de renda e contribuição social</b></td> <td><b>10.900</b></td> <td><b>6.302</b></td> <td><b>(7.986)</b></td> <td><b>(4.889)</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>   |                  |                  |                | 2013             |  | 2012             |  |              |  | IRPJ             | CSLL             | IRPJ             | CSLL             | <b>Resultado antes dos impostos e participações</b> |  | 31.179 | 31.179 | 35.451 | 35.451 | <b>Ajustes temporários</b>         |  | <b>30.045</b> | <b>30.045</b> | <b>12.871</b> | <b>12.871</b> | Provisões judiciais                             | 15.098 | 15.098 | 12.905        | 12.905        |                | Provisões para devedores duvidosos | 5.255                                   | 5.255 | 2.543      | 2.543  |            | Ajuste ao valor de mercado de TVM     | 8.143 | 8.143                   | (5.850) | (5.850) |     | Provisões com funcionários                          | 279     | 279     | 360                    | 360 |    | Outros ajustes temporários                              | 1.270 | 1.270 | 2.913 | 2.913                |    | <b>Ajustes permanentes</b> | <b>(54.448)</b> | <b>(54.448)</b> | <b>(5.172)</b> | <b>(5.172)</b> |                            | Ajustes de equivalência patrimonial | (14.807) | (14.807)   | (1.880)      | (1.880)      |              | Outros ajustes permanentes  | (39.641) | (39.641) | (3.292) | (3.292) |   | <b>Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>6.776</b>                               | <b>6.776</b> | <b>43.150</b> | <b>43.150</b> |            | <b>(-) Compensação de prejuízo fiscal e base negativa CSLL</b> | <b>(2.033)</b> | <b>(2.033)</b> | <b>(12.945)</b> | <b>(12.945)</b> |     | <b>Base de cálculo após compensação</b> | <b>4.743</b> | <b>4.743</b> | <b>30.205</b>                     | <b>30.205</b> |            | Imposto de renda e contribuição social  | (1.210) | (711) | (10.764) | (6.572)            |    | Complemento do imposto de renda e contribuição social | (573) | (372) | (2.954) | (1.941) |  | Incentivo fiscal                                  | 48 | -  | (282) | - |     | Tributos diferidos sobre ajuste ao valor de mercado de TVM | 2.036 | 1.222 | (1.462)    | (877) |            | Créditos tributários sobre diferenças temporárias | 5.475                                      | 3.285 | 4.681 | 2.809 |  | Outros ajustes | 5.124       | 2.878                   | 2.795 | 1.692 |   | <b>Total de imposto de renda e contribuição social</b> | <b>10.900</b> | <b>6.302</b> | <b>(7.986)</b>                            | <b>(4.889)</b> |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
|   |                  | 2013  |   | 2012             |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
|   |                  | IRPJ  | CSLL  | IRPJ             | CSLL             |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Resultado antes dos impostos e participações</b>   |                  | 31.179  | 31.179  | 35.451           | 35.451           |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Ajustes temporários</b>  |                  | <b>30.045</b>   | <b>30.045</b>   | <b>12.871</b>    | <b>12.871</b>    |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Provisões judiciais   | 15.098           | 15.098  | 12.905  | 12.905           |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Provisões para devedores duvidosos  | 5.255            | 5.255   | 2.543   | 2.543            |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ajuste ao valor de mercado de TVM   | 8.143            | 8.143   | (5.850)   | (5.850)          |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Provisões com funcionários  | 279              | 279   | 360   | 360              |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outros ajustes temporários  | 1.270            | 1.270   | 2.913   | 2.913            |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Ajustes permanentes</b>  | <b>(54.448)</b>  | <b>(54.448)</b>   | <b>(5.172)</b>  | <b>(5.172)</b>   |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ajustes de equivalência patrimonial   | (14.807)         | (14.807)  | (1.880)   | (1.880)          |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outros ajustes permanentes  | (39.641)         | (39.641)  | (3.292)   | (3.292)          |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social</b>  | <b>6.776</b>     | <b>6.776</b>  | <b>43.150</b>   | <b>43.150</b>    |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>(-) Compensação de prejuízo fiscal e base negativa CSLL</b>  | <b>(2.033)</b>   | <b>(2.033)</b>  | <b>(12.945)</b>   | <b>(12.945)</b>  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Base de cálculo após compensação</b>   | <b>4.743</b>     | <b>4.743</b>  | <b>30.205</b>   | <b>30.205</b>    |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Imposto de renda e contribuição social  | (1.210)          | (711)   | (10.764)  | (6.572)          |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Complemento do imposto de renda e contribuição social   | (573)            | (372)   | (2.954)   | (1.941)          |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Incentivo fiscal  | 48               | -   | (282)   | -                |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Tributos diferidos sobre ajuste ao valor de mercado de TVM  | 2.036            | 1.222   | (1.462)   | (877)            |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Créditos tributários sobre diferenças temporárias   | 5.475            | 3.285   | 4.681   | 2.809            |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outros ajustes  | 5.124            | 2.878   | 2.795   | 1.692            |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição social</b>  | <b>10.900</b>    | <b>6.302</b>  | <b>(7.986)</b>  | <b>(4.889)</b>   |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Aliquota efetiva do imposto de renda e contribuição social é de 20,6% em 2013.  |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>24. Partes relacionadas:</b> Partes relacionadas à Companhia foram definidas pela Administração como sendo os seus controladores e acionistas com participação relevante, empresas a eles ligadas, seus administradores, conselheiros e demais membros do pessoal-chave da Administração e seus familiares, conforme definições contidas no Pronunciamento Técnico CPC nº 5. As principais transações envolvendo partes relacionadas estão descritas a seguir: <b>24.1 Marítima Saúde Seguros S.A. (Controlada):</b> i. A Companhia compartilha com sua controlada certos componentes da estrutura administrativa e operacional. O critério para o rateio das despesas administrativas compartilhadas foi definido com base em medidores de atividades e critérios estabelecidos em contrato entre as partes. Os montantes de recuperação de despesas administrativas de sua controlada somaram no exercício R\$ 15.829 (R\$ 17.124 em 2012). ii. Os funcionários da Companhia contam com seguro saúde contratado junto à sua controlada, cujos custos são assumidos pela Companhia. Os prêmios pagos no exercício foram de R\$ 5.413 (R\$ 5.181 em 2012). iii. Os funcionários da Controlada contam com seguro de vida contratado junto à Companhia, cujos custos são assumidos pela Controlada. Os prêmios pagos no exercício pela Controlada e recebidos pela Companhia somaram R\$ 16 (R\$ 44 em 2012). <b>24.2 Yasuda Seguros S.A. (Controladora):</b> i. A Companhia realiza operação de cosseguro aceito com a Yasuda Seguros nos ramos de riscos nomeados (96), roubo (15), compressão (18) e transportes (22). O valor total dos prêmios emitidos no exercício foi de R\$ 210 (R\$ 1.261 em 2012). <b>24.3 Socopa Sociedade Corretora Paulista (Pessoal-Chave da Administração da Entidade):</b> A Companhia utiliza os serviços de corretora de valores, controlada pelo Banco Paulista S.A., para intermediação das operações que realiza em bolsa de valores. Os valores pagos foram R\$ 21 (R\$ 84 em 2012). <b>24.4 Outras partes relacionadas:</b> i. As remunerações, indenizações, encargos e benefícios pagos aos Administradores ativos e inativos totalizaram R\$ 3.916 (R\$ 8.299 em 2012) e R\$ 239 ao seguro saúde dos administradores (R\$ 275 em 2012). ii. Membros da Administração da Companhia são fiadores nos contratos de locação de imóveis da Companhia e também de sua controlada e avalistas do empréstimo obtido pela Companhia junto ao BNDES. iii. Alguns médicos credenciados ou proprietários de clínicas credenciadas pela controlada são ligados aos acionistas da Companhia. Os valores pagos pelos serviços prestados aos segurados da controlada são determinados em bases equivalentes aos valores praticados com terceiros não ligados e não atingem montantes significativos. iv. A Companhia mantém operações com acionistas e empresas a eles ligadas, bem como empresas ligadas a membros do Conselho de Administração e membros da Diretoria Executiva que se referem, principalmente, à cotação de seguros, comissões e corretagens sobre vendas de seguros, prestação de serviços de vistoria prévia, regulação de sinistros e patrocínio de projetos culturais, cujos valores estão registrados nas rubricas: "Outras despesas operacionais", "Custos de aquisição diferidos" e "Despesas administrativas". v. A Companhia utiliza os serviços de corretagem da CSO Corretora de Seguros, além dos serviços de vistoria prévia e regulação da Acchia Serviços Técnicos, partes relacionadas com membros da administração. Os saldos e valores das transações com partes relacionadas estão resumidos no quadro abaixo:  |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Despesas com resseguros</b>  | <b>(55.408)</b>  | <b>(56.228)</b>   | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="2">Dezembro de 2013</th> <th colspan="2">Dezembro de 2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Ativo</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Controlada</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>2.037</b></td> <td></td> <td><b>1.481</b></td> </tr> <tr> <td>Reembolso de despesas administrativas a receber</td> <td></td> <td></td> <td>2.037</td> <td></td> <td>1.481</td> </tr> <tr> <td><b>Yasuda Seguros S.A.</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>180</b></td> <td></td> <td><b>611</b></td> </tr> <tr> <td>Prêmios a receber de cosseguro aceito</td> <td></td> <td></td> <td>166</td> <td></td> <td>538</td> </tr> <tr> <td>Sinistro a recuperar de resseguros cosseguro aceito</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td></td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>Despesas de comercialização diferidas cosseguros aceito</td> <td></td> <td></td> <td>14</td> <td></td> <td>61</td> </tr> <tr> <td><b>Total do ativo</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>2.217</b></td> <td></td> <td><b>2.092</b></td> </tr> <tr> <td><b>Passivo</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Controlada</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><b>276</b></td> </tr> <tr> <td>Aluguéis a pagar</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td></td> <td>276</td> </tr> <tr> <td><b>Yasuda Seguros S.A.</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>129</b></td> <td></td> <td><b>532</b></td> </tr> <tr> <td>Comissões a pagar de cosseguros aceitos</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>Provisão de sinistro a liquidar de cosseguros aceitos</td> <td></td> <td></td> <td>4</td> <td></td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>Provisão de prêmios não ganhos cosseguros aceitos</td> <td></td> <td></td> <td>124</td> <td></td> <td>409</td> </tr> <tr> <td><b>Total do passivo</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>129</b></td> <td></td> <td><b>808</b></td> </tr> </tbody> </table>  |                  |                  |                | Dezembro de 2013 |  | Dezembro de 2012 |  | <b>Ativo</b> |  |                  |                  |                  |                  | <b>Controlada</b>                                   |  |        |        |        |        | <b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b> |  |               | <b>2.037</b>  |               | <b>1.481</b>  | Reembolso de despesas administrativas a receber |        |        | 2.037         |               | 1.481          | <b>Yasuda Seguros S.A.</b>         |   |       | <b>180</b> |        | <b>611</b> | Prêmios a receber de cosseguro aceito |       |                         | 166     |         | 538 | Sinistro a recuperar de resseguros cosseguro aceito |         |         | -                      |     | 12 | Despesas de comercialização diferidas cosseguros aceito |       |       | 14    |                      | 61 | <b>Total do ativo</b>      |                 |                 | <b>2.217</b>   |                | <b>2.092</b>               | <b>Passivo</b>                      |          |            |              |              |              | <b>Controlada</b>           |          |          |         |         |   | <b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b>                               |  |              |               |               | <b>276</b> | Aluguéis a pagar   |                |                | -               |                 | 276 | <b>Yasuda Seguros S.A.</b>              |              |              | <b>129</b>                        |               | <b>532</b> | Comissões a pagar de cosseguros aceitos |         |       | 1        |                    | 91 | Provisão de sinistro a liquidar de cosseguros aceitos |       |       | 4       |         | 32   | Provisão de prêmios não ganhos cosseguros aceitos |    |    | 124   |   | 409 | <b>Total do passivo</b>                                    |       |       | <b>129</b> |       | <b>808</b> |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
|   |                  | Dezembro de 2013  |   | Dezembro de 2012 |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Ativo</b>  |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Controlada</b>   |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b>  |                  |   | <b>2.037</b>  |                  | <b>1.481</b>     |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Reembolso de despesas administrativas a receber   |                  |   | 2.037   |                  | 1.481            |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Yasuda Seguros S.A.</b>  |                  |   | <b>180</b>  |                  | <b>611</b>       |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Prêmios a receber de cosseguro aceito   |                  |   | 166   |                  | 538              |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Sinistro a recuperar de resseguros cosseguro aceito   |                  |   | -   |                  | 12               |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas de comercialização diferidas cosseguros aceito   |                  |   | 14  |                  | 61               |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Total do ativo</b>   |                  |   | <b>2.217</b>  |                  | <b>2.092</b>     |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Passivo</b>  |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Controlada</b>   |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b>  |                  |   |   |                  | <b>276</b>       |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Aluguéis a pagar  |                  |   | -   |                  | 276              |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Yasuda Seguros S.A.</b>  |                  |   | <b>129</b>  |                  | <b>532</b>       |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Comissões a pagar de cosseguros aceitos   |                  |   | 1   |                  | 91               |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Provisão de sinistro a liquidar de cosseguros aceitos   |                  |   | 4   |                  | 32               |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Provisão de prêmios não ganhos cosseguros aceitos   |                  |   | 124   |                  | 409              |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Total do passivo</b>   |                  |   | <b>129</b>  |                  | <b>808</b>       |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Prêmios - Riscos vigentes e não emitidos</b>   | <b>(422)</b>     | <b>(408)</b>  | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="2">Receitas</th> <th colspan="2">Despesas</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>Dezembro de 2013</th> <th>Dezembro de 2012</th> <th>Dezembro de 2013</th> <th>Dezembro de 2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Demonstração do resultado</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Controlada</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>15.845</b></td> <td><b>17.168</b></td> <td><b>(6.810)</b></td> <td><b>(8.408)</b></td> </tr> <tr> <td>Recuperação de despesas administrativas</td> <td></td> <td></td> <td>15.829</td> <td>17.124</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Prêmios - Seguros saúde</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(5.413)</td> <td>(5.181)</td> </tr> <tr> <td>Prêmios - Seguros vida</td> <td></td> <td></td> <td>16</td> <td>44</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Receita com aluguéis</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(1.397)</td> <td>(3.227)</td> </tr> <tr> <td><b>Yasuda Seguros S.A.</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>264</b></td> <td><b>1.324</b></td> <td><b>(340)</b></td> <td><b>(842)</b></td> </tr> <tr> <td>Prêmios de cosseguro aceito</td> <td></td> <td></td> <td>210</td> <td>1.261</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Variação da provisão de prêmios não ganhos</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(285)</td> <td>(402)</td> </tr> <tr> <td>Sinistros</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(18)</td> <td>(18)</td> </tr> <tr> <td>Recuperação de resseguro sinistro</td> <td></td> <td></td> <td>7</td> <td>3</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Comissões emitidas</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(37)</td> <td>(422)</td> </tr> <tr> <td>Variação das despesas de comercialização diferidas</td> <td></td> <td></td> <td>47</td> <td>60</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td><b>Ligadas</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Socopa Sociedade Corretora Paulista</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><b>(21)</b></td> <td><b>(84)</b></td> </tr> <tr> <td>Serviços de corretagens</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(21)</td> <td>(84)</td> </tr> <tr> <td><b>CSO Corretora de Seguros S/C Ltda.</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><b>(239)</b></td> <td><b>(275)</b></td> </tr> <tr> <td>Serviços de corretagens</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(239)</td> <td>(275)</td> </tr> <tr> <td><b>Acchia Serviços Técnicos Seguros S/C Ltda.</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><b>(397)</b></td> <td><b>(287)</b></td> </tr> <tr> <td>Serviços de vistorias prévias e regulação de sinistro</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(397)</td> <td>(287)</td> </tr> <tr> <td><b>Total resultado</b></td> <td></td> <td></td> <td><b>16.109</b></td> <td><b>18.492</b></td> <td><b>(7.807)</b></td> <td><b>(9.896)</b></td> </tr> </tbody> </table> |                  |                  |                | Receitas         |  | Despesas         |  |              |  | Dezembro de 2013 | Dezembro de 2012 | Dezembro de 2013 | Dezembro de 2012 | <b>Demonstração do resultado</b>                    |  |        |        |        |        | <b>Controlada</b>                  |  |               |               |               |               | <b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b>              |        |        | <b>15.845</b> | <b>17.168</b> | <b>(6.810)</b> | <b>(8.408)</b>                     | Recuperação de despesas administrativas |       |            | 15.829 | 17.124     | -                                     | -     | Prêmios - Seguros saúde |         |         | -   | -   | (5.413) | (5.181) | Prêmios - Seguros vida |     |    | 16  | 44    | -     | -     | Receita com aluguéis |    |                            | -               | -               | (1.397)        | (3.227)        | <b>Yasuda Seguros S.A.</b> |                                     |          | <b>264</b> | <b>1.324</b> | <b>(340)</b> | <b>(842)</b> | Prêmios de cosseguro aceito |          |          | 210     | 1.261   | - | -  | Variação da provisão de prêmios não ganhos |              |               | -             | -          | (285)  | (402)          | Sinistros      |                 |                 | -   | -                                       | (18)         | (18)         | Recuperação de resseguro sinistro |               |            | 7                                       | 3       | -     | -        | Comissões emitidas |    |   | -     | -     | (37)    | (422)   | Variação das despesas de comercialização diferidas |   |    | 47 | 60    | - | -   | <b>Ligadas</b>   |       |       |            |       |            |   | <b>Socopa Sociedade Corretora Paulista</b> |       |       |       |  | <b>(21)</b>    | <b>(84)</b> | Serviços de corretagens |       |       | - | -  | (21)          | (84)         | <b>CSO Corretora de Seguros S/C Ltda.</b> |                |  |  |  | <b>(239)</b> | <b>(275)</b> | Serviços de corretagens |  |  | - | - | (239) | (275) | <b>Acchia Serviços Técnicos Seguros S/C Ltda.</b> |  |  |  |  | <b>(397)</b> | <b>(287)</b> | Serviços de vistorias prévias e regulação de sinistro |  |  | - | - | (397) | (287) | <b>Total resultado</b> |  |  | <b>16.109</b> | <b>18.492</b> | <b>(7.807)</b> | <b>(9.896)</b> |
|   |                  | Receitas  |   | Despesas         |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
|   |                  | Dezembro de 2013  | Dezembro de 2012  | Dezembro de 2013 | Dezembro de 2012 |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Demonstração do resultado</b>  |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Controlada</b>   |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Marítima Saúde Seguros S.A.</b>  |                  |   | <b>15.845</b>   | <b>17.168</b>    | <b>(6.810)</b>   | <b>(8.408)</b> |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Recuperação de despesas administrativas   |                  |   | 15.829  | 17.124           | -                | -              |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Prêmios - Seguros saúde   |                  |   | -   | -                | (5.413)          | (5.181)        |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Prêmios - Seguros vida  |                  |   | 16  | 44               | -                | -              |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Receita com aluguéis  |                  |   | -   | -                | (1.397)          | (3.227)        |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Yasuda Seguros S.A.</b>  |                  |   | <b>264</b>  | <b>1.324</b>     | <b>(340)</b>     | <b>(842)</b>   |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Prêmios de cosseguro aceito   |                  |   | 210   | 1.261            | -                | -              |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação da provisão de prêmios não ganhos  |                  |   | -   | -                | (285)            | (402)          |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Sinistros   |                  |   | -   | -                | (18)             | (18)           |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Recuperação de resseguro sinistro   |                  |   | 7   | 3                | -                | -              |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Comissões emitidas  |                  |   | -   | -                | (37)             | (422)          |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação das despesas de comercialização diferidas  |                  |   | 47  | 60               | -                | -              |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Ligadas</b>  |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Socopa Sociedade Corretora Paulista</b>  |                  |   |   |                  | <b>(21)</b>      | <b>(84)</b>    |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Serviços de corretagens   |                  |   | -   | -                | (21)             | (84)           |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>CSO Corretora de Seguros S/C Ltda.</b>   |                  |   |   |                  | <b>(239)</b>     | <b>(275)</b>   |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Serviços de corretagens   |                  |   | -   | -                | (239)            | (275)          |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Acchia Serviços Técnicos Seguros S/C Ltda.</b>   |                  |   |   |                  | <b>(397)</b>     | <b>(287)</b>   |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Serviços de vistorias prévias e regulação de sinistro   |                  |   | -   | -                | (397)            | (287)          |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Total resultado</b>  |                  |   | <b>16.109</b>   | <b>18.492</b>    | <b>(7.807)</b>   | <b>(9.896)</b> |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>25. Gestão de risco:</b> A Companhia de forma geral está exposta aos riscos de seguro, operacional, crédito, liquidez, mercado e capital provenientes de suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos e financeiros. A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações gerais sobre estas exposições, bem como os critérios adotados pela Companhia na gestão e mitigação de cada um dos riscos acima mencionados. A Companhia utiliza-se de análises de sensibilidade e testes de stress, desenvolvidos pelo custo diante da carteira de investimentos como ferramenta de gestão de riscos de mercado. Para o cálculo do VaR ( <i>Value at Risk</i> ), foi utilizado limite 0,5% ao dia, com 99% de nível de confiança. Para a posição de 31 de dezembro de 2012, a perda máxima potencial é de 0,07% do valor total da carteira de investimentos. O resultado destas análises é utilizado para gestão desses riscos e para o entendimento do impacto sobre os resultados e sobre o patrimônio líquido em condições normais e em condições de stress. Esses testes levam em consideração cenários históricos e cenários de condições de mercado previstas para períodos futuros e a Administração utiliza esses resultados no processo de decisão, planejamento e também para identificação de riscos financeiros específicos originados de certos ativos e passivos financeiros detidos pelo Grupo. Os resultados são reportados mensalmente para o Comitê de Investimentos que avalia a exposição ao risco de mercado. <b>Estrutura de Gerenciamento de Riscos:</b> A estrutura de gerenciamento de riscos visa o cumprimento e adequações as normas internas e externas, dispendo de mecanismos que mitigam os riscos da Companhia. A mesma emprega-se com o objetivo de adicionar valor ao negócio à medida que proporciona suporte às áreas de negócio no planejamento das atividades, maximizando a utilização de recursos próprios e de terceiros. O gerenciamento de todos os riscos inerentes às atividades de modo integrado é abordado dentro de um processo apoiado na estrutura de Controles Internos (no que tange a regulamentos, normas e políticas internas). Visando o cumprimento das diretrizes estabelecidas pela Administração a Companhia instituiu o Comitê de Controle Interno como órgão de apoio vinculado à Diretoria Executiva, no âmbito da estrutura de governança corporativa da Marítima Seguros. A Diretoria Executiva possui atribuições específicas que colaboram com o ambiente de controles internos, tais como, a gestão do processo de prevenção e combate a lavagem de dinheiro e a divulgação e disseminação dos mais elevados padrões de conduta ética. <b>Risco Operacional:</b> O gerenciamento do risco operacional é realizado pela Área de Gestão de Riscos, Compliance e Controles Internos visando a mitigação dos riscos de perdas financeiras decorrente de falhas, ineficiência ou inadequação dos processos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. A partir da avaliação dos principais riscos e do monitoramento da conformidade são elaborados planos de ação específicos. Na mensuração qualitativa do risco operacional a Companhia aplica a metodologia <i>Control Self Assessment</i> , com intuito de avaliar aspectos relativos a controles, processos, riscos e cumprimento de objetivos por meio de ciclos anuais. <b>25.1 Gestão do risco de seguro:</b> O risco de seguro é o risco transferido por qualquer contrato onde haja a possibilidade de que o evento de seguro ocorra e onde haja incerteza sobre o valor de indenização resultante do evento de sinistro. Os contratos de seguro que transferem risco significativo de seguro são aqueles contratos onde a Companhia possui a obrigação de pagamento de um benefício adicional significativo aos seus segurados em cenários com substância comercial, comparando cenário onde o evento segurado ocorra com cenários onde o evento segurado não ocorra, afetando nossos segurados de forma adversa. Pela natureza intrínseca de um contrato de seguro, o risco de seguro é de certa forma, randômico e consequentemente não previsível. Para um grupo de contratos de seguro onde a teoria da probabilidade é aplicada para a precificação e provisionamento, |                  |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.3 - Prêmios ganhos</b>  | <b>1.333.545</b> | <b>1.199.902</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.4 - Receita com emissão de apólices</b>   | <b>3.081</b>     | <b>37.355</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Receita com emissão de apólices   | 3.081            | 37.355  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.5 - Sinistros ocorridos</b>   | <b>(691.776)</b> | <b>(672.437)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Indenizações avisadas   | (670.885)        | (665.928)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Serviços de assistência   | (60.940)         | (49.665)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Salvados  | 43.002           | 44.705  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados  | (8.896)          | (7.447)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação da provisão de eventos ocorridos mas não avisados  | -                | 114   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Recuperação de sinistros  | 2.666            | 2.259   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ressarcimentos  | 3.277            | 3.525   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.6 - Custo de aquisição</b>  | <b>(334.935)</b> | <b>(299.760)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Comissões sobre prêmios retidos   | (349.596)        | (275.103)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outras despesas de comercialização  | (31.417)         | (35.581)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Recuperação de comissões  | 1.707            | 2.917   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação do custo de aquisição diferido   | 44.371           | 8.007   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.7 - Outras receitas e despesas operacionais</b>   | <b>(44.184)</b>  | <b>(36.563)</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Outras despesas operacionais</b>   | <b>(48.402)</b>  | <b>(53.733)</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesa com cobrança  | (7.927)          | (6.809)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesa com encargos sociais  | (3.569)          | (3.102)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Redução ao valor recuperável para recebíveis  | (2.865)          | (548)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outras despesas com operações de seguros  | (27.150)         | (37.837)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas diversas   | (6.891)          | (5.437)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Outras receitas operacionais</b>   | <b>4.218</b>     | <b>17.170</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outras receitas com operações de seguro   | 4.206            | 17.154  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outras receitas DPVAT   | 12               | 16  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.8 - Resultado com resseguro</b>   | <b>(26.251)</b>  | <b>(7.630)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Receitas com resseguros</b>  | <b>29.157</b>    | <b>48.598</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Recuperação de sinistro de resseguro cedido   | 28.356           | 47.640  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Recuperação de sinistro de cosseguro aceito   | 661              | 312   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados  | 140              | 383   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Variação da provisão de eventos ocorridos mas não avisados  | -                | (30)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Receita com participações   | -                | 293   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Despesas com resseguros</b>  | <b>(55.408)</b>  | <b>(56.228)</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Prêmios de resseguros</b>  | <b>(63.602)</b>  | <b>(61.436)</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (49.175)         | (48.022)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | (13.882)         | (11.988)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | (545)            | (1.426)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Cosseguro aceitos</b>  | <b>(991)</b>     | <b>(846)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (926)            | (766)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | (65)             | (80)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | -                | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Cancelamento de resseguro</b>  | <b>4.145</b>     | <b>5.065</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | 3.651            | 3.972   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | 494              | 1.093   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | -                | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Restituição de resseguro</b>   | <b>79</b>        | <b>226</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | 51               | 194   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | 28               | 32  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | -                | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Prêmios - Riscos vigentes e não emitidos</b>   | <b>(422)</b>     | <b>(408)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (54)             | (3)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | (339)            | (411)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | (29)             | 6   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Variação da despesa de resseguro</b>   | <b>6.190</b>     | <b>1.320</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | 6.235            | 1.313   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | 242              | (280)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | (287)            | 287   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Salvados</b>   | <b>(64)</b>      | <b>(149)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (64)             | (149)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Comissões diferidas</b>  | <b>(1.078)</b>   | <b>-</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (1.016)          | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | (63)             | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | 1                | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Provisões de riscos</b>  | <b>(9)</b>       | <b>-</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (21)             | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | 12               | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Outras provisões - PCP</b>   | <b>(421)</b>     | <b>-</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Local   | (304)            | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Admitida  | (108)            | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Eventual  | (9)              | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Outras provisões - POR/RVNE</b>  | <b>765</b>       | <b>-</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ppng Resseg. Rvne Lcl   | 456              | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ppng Resseg. Por Lcl  | (4)              | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ppng Resseg. Rvne Ad  | 295              | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ppng Resseg. Por Admt   | (3)              | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Ppng Resseg. Rvne Ev  | 21               | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.9 - Despesas administrativas</b>  | <b>(252.133)</b> | <b>(249.320)</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas com pessoal próprio  | (124.460)        | (120.102)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas com serviços de terceiros  | (72.957)         | (70.536)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas com localização e funcionamento  | (43.161)         | (46.274)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas com publicidade e propaganda   | (5.325)          | (6.130)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas com publicações  | (321)            | (248)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas com donativos e contribuições  | (96)             | (363)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outras despesas administrativas   | (3.812)          | (3.206)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Despesas administrativas do convenio DPVAT  | (2.001)          | (2.461)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.10 - Despesas com tributos</b>  | <b>(35.328)</b>  | <b>(33.673)</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Cofins  | (29.745)         | (25.486)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Pis/Pasep   | (4.686)          | (4.142)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Outros  | 55               | (3.161)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Impostos Municipais   | (483)            | (483)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Contribuição Sindical   | (389)            | (345)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Impostos Estaduais  | (80)             | (52)  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Impostos Federais   | -                | (4)   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>2013</b>   | <b>2013</b>      |   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>22.11 - Resultado financeiro</b>   | <b>57.179</b>    | <b>91.432</b>   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| <b>Receitas financeiras</b>   | <b>87.849</b>    | <b>121.100</b>  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Rendimentos - Disponíveis para venda  | -                | 19.005  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Rendimentos - Valor justo por meio do resultado   | -                | 67.632  |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Receitas com títulos de renda fixa privados   | 5.753            | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Receitas com títulos de renda fixa públicos   | 34.035           | -   |   |                  |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |
| Receita com títulos de renda variável   | 54               | 1.931   |   | </               |                  |                |                  |  |                  |  |              |  |                  |                  |                  |                  |   |  |        |        |        |        |                                    |  |               |               |               |               |   |        |        |               |               |                |                                    |   |       |            |        |            |                                       |       |                         |         |         |     |   |         |         |                        |     |    |   |       |       |       |                      |    |                            |                 |                 |                |                |                            |                                     |          |            |              |              |              |                             |          |          |         |         |   |  |  |              |               |               |            |  |                |                |                 |                 |     |   |              |              |                                   |               |            |   |         |       |          |                    |    |   |       |       |         |         |  |   |    |    |       |   |     |  |       |       |            |       |            |   |  |       |       |       |  |                |             |                         |       |       |   |  |               |              |   |                |  |  |  |              |              |                         |  |  |   |   |       |       |   |  |  |  |  |              |              |   |  |  |   |   |       |       |                        |  |  |               |               |                |                |



\* continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

a Administração entende que o principal risco transferido é o risco de que sinistros avisados e os pagamentos de benefícios resultantes desses eventos excedam o valor contábil dos passivos de contratos de seguros. A Companhia possui um Comitê de Reservas que age ativamente sobre a gestão dos passivos de contratos de seguros, definindo políticas operacionais e efetuando análises de situações que exigem alto grau de julgamento acerca da liquidação de sinistros específicos e sobre a avaliação dos saldos provisionados para fazer frente aos passivos de contratos de seguros. O Comitê de Reservas é composto por membros da Diretoria Executiva e áreas envolvidas na gestão dos passivos de seguro da Companhia e possui autonomia para deliberar a respeito das provisões de prêmios e sinistros. O Comitê se reúne no mínimo a cada encerramento semestral. A Companhia possui um Comitê de Sinistros composto por gestores da área de Sinistros, Jurídica, Ouvidoria e Atendimento, que se reúnem semanalmente para discussão e avaliação de sinistros visando mitigar riscos de fraudes e garantir o cumprimento das condições contratuais do segurado. Reuniões extraordinárias são convocadas conforme a relevância do evento ou situação que possa vir a trazer riscos adversos para a Companhia. A Companhia utiliza estratégias de diversificação de riscos e programas de resseguro com resseguradoras que possuam *rating* de risco de crédito de qualidade de forma que o resultado adverso desses eventos seja minimizado. Os fatores que minimizam a volatilidade do risco de seguro incluem a diversificação de risco, tipo do risco, questões geográficas e o tipo de indústria, fator relevante para os ramos de Riscos Especiais. Os principais segmentos, ferramentas, profissionais e sistemas de gestão de riscos de seguros estão divididos da seguinte forma: (i) **Automóvel**: Convencional e Auto Mensal; (ii) **Demais ramos elementares**: Massificados e grandes riscos; (iii) **Pessoas**: Vida Individual e Vida Coletivo. O quadro abaixo demonstra a segmentação dos prêmios de seguros das carteiras e a distribuição regional.

| Segmentos                       | Dezembro 2013 e 2012 |                |                     |                 |                 |                |                   |               |
|---------------------------------|----------------------|----------------|---------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|---------------|
|                                 | Prêmios de seguros   |                | Parcela ressegurada |                 | Prêmios retidos |                | Prêmios retidos % |               |
|                                 | 12/2013              | 12/2012        | 12/2013             | 12/2012         | 12/2013         | 12/2012        | 12/2013           | 12/2012       |
| <b>Automóvel</b>                | <b>751.399</b>       | <b>559.249</b> | <b>(861)</b>        | <b>(446)</b>    | <b>750.537</b>  | <b>558.803</b> | <b>51,85%</b>     | <b>47,64%</b> |
| <b>Demais ramos elementares</b> | <b>590.861</b>       | <b>543.843</b> | <b>(53.066)</b>     | <b>(55.257)</b> | <b>537.795</b>  | <b>488.586</b> | <b>37,15%</b>     | <b>41,65%</b> |
| Patrimonial                     | 450.213              | 402.938        | (34.992)            | (32.557)        | 415.221         | 370.381        | 28,68%            | 31,57%        |
| Rural                           | 70.750               | 61.777         | (1.656)             | (2.070)         | 69.094          | 59.707         | 4,77%             | 5,09%         |
| Responsabilidades               | 40.085               | 36.619         | (3.636)             | (3.311)         | 36.449          | 33.308         | 2,52%             | 2,84%         |
| Transportes                     | 19.725               | 32.476         | (7.927)             | (13.450)        | 11.799          | 19.026         | 0,82%             | 1,62%         |
| Outros                          | 10.088               | 10.033         | (4.855)             | (3.869)         | 5.232           | 6.164          | 0,36%             | 0,53%         |
| <b>Pessoas</b>                  | <b>112.860</b>       | <b>84.094</b>  | <b>(1.417)</b>      | <b>(1.695)</b>  | <b>111.444</b>  | <b>82.399</b>  | <b>7,70%</b>      | <b>7,02%</b>  |
| Pessoas coletivo                | 85.411               | 69.185         | (730)               | (954)           | 84.681          | 68.231         | 5,85%             | 5,82%         |

| Resseguradores                              | Código Resseguro | Agência Classificadora  | Avaliação  | Admitida      |          | Eventual      |          | Local         |          | Total         |
|---|------------------|-------------------------|------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|
|   |                  |                         |            | Prêmio Cedido | % cedido | Prêmio Cedido | % Cedido | Prêmio Cedido | % Cedido |               |
| Allianz Global                              | 30074            | Standard & Poor's       | A-         | -             | 0%       | -             | 0%       | 4             | 34%      | 4             |
| Terra Brasis                                | 30201            | sem rating              | sem rating | -             | 0%       | -             | 0%       | 109           | 5%       | 109           |
| Irb Brasil Resseguros S.A.                  | 31623            | A. M. Best Company      | BBB        | -             | 0%       | -             | 0%       | 17.508        | 51%      | 17.508        |
| Mapfre Re do Brasil Companhia de Resseguros | 33294            | A. M. Best Company      | A          | -             | 0%       | -             | 0%       | 1.311         | 29%      | 1.311         |
| Austral Resseguradora S.A                   | 34819            | Standard & Poor's/FITCH | A-         | -             | 0%       | -             | 0%       | 158           | 8%       | 158           |
| Munich Re do Brasil Resseguradora S/A       | 37729            | A. M. Best Company      | A+         | -             | 0%       | -             | 0%       | 13.545        | 48%      | 13.545        |
| Ace Seguradora S/A                          | 38253            | sem rating              | sem rating | -             | 0%       | -             | 0%       | 241           | 36%      | 241           |
| Swiss Re Brasil                             | 38270            | A. M. Best Company      | A+         | -             | 0%       | -             | 0%       | 344           | 16%      | 344           |
| Chartis Resseguros Brasil S.A.              | 38741            | sem rating              | sem rating | -             | 0%       | -             | 0%       | 2             | 5%       | 2             |
| Odyssey America Reinsurance Corporation     | 41432            | A. M. Best Company      | A          | 2             | 33%      | -             | 0%       | -             | 0%       | 2             |
| Hannover Rückversicherung Ag                | 41491            | A. M. Best Company      | A+         | 1.267         | 61%      | -             | 0%       | -             | 0%       | 1.267         |
| Scor Reinsurance Company                    | 41629            | A. M. Best Company      | A          | 94            | 0%       | -             | 0%       | -             | 0%       | 94            |
| Lloyd'S                                     | 42463            | A. M. Best Company      | A+         | 3.036         | 55%      | -             | 0%       | -             | 0%       | 3.036         |
| Everest Reinsurance Company                 | 44920            | A. M. Best Company      | A+         | 4             | 7%       | -             | 0%       | -             | 0%       | 4             |
| Swiss Reinsurance America Corporation       | 48747            | A. M. Best Company      | A+         | 1.499         | 23%      | -             | 0%       | -             | 0%       | 1.499         |
| General Reinsurance Ag                      | 48879            | Standard & Poor's/FITCH | AA+        | 1.384         | 36%      | -             | 0%       | -             | 0%       | 1.384         |
| American Home Assurance Company             | 49760            | Standard & Poor's/FITCH | A          | 2             | 3%       | -             | 0%       | -             | 0%       | 2             |
| <b>Total</b>                                |                  |                         |            | <b>7.288</b>  |          |               |          | <b>33.222</b> |          | <b>40.510</b> |

**25.2 Análise de sensibilidade da sinistralidade da Companhia:** A Companhia efetua análise de sensibilidade da sinistralidade considerando cenários otimista e pessimista, com base na sinistralidade histórica da Companhia. Esse estudo é submetido à apreciação da Administração no mínimo semestralmente, para determinação das diretrizes e ajustes nos planos de negócios, quando aplicável. O quadro abaixo demonstra os impactos de uma piora e/ou melhora no índice de sinistralidade da Companhia:

|                                 | 2013               |                   |                              |                     |                      |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|
|                                 | Piora de -10 p.p.s | Piora de -5 p.p.s | Cenário base (valores reais) | Melhora de +5 p.p.s | Melhora de +10 p.p.s |
| Prêmios ganhos                  | 1.333.545          | 1.333.545         | 1.333.545                    | 1.333.545           | 1.333.545            |
| Sinistros ocorridos             | (825.131)          | (758.453)         | (691.776)                    | (625.099)           | (558.422)            |
| <b>Índice de sinistralidade</b> | <b>-61,87%</b>     | <b>-56,87%</b>    | <b>-51,87%</b>               | <b>-46,87%</b>      | <b>-41,87%</b>       |
| Impacto bruto                   | (133.355)          | (66.677)          | -                            | 66.677              | 133.354              |
| Impacto líquido de impostos     | (80.013)           | (40.006)          | -                            | 40.006              | 80.013               |

| Composição por segmento         | Dezembro de 2013 |                     |                    |                |                 |            |
|---------------------------------|------------------|---------------------|--------------------|----------------|-----------------|------------|
|                                 | Prêmios ganhos   | Sinistros ocorridos | Custo de aquisição | Sinistralidade | Comissionamento | Índice - % |
| <b>Automóvel</b>                | <b>629.776</b>   | <b>(396.059)</b>    | <b>(133.286)</b>   | <b>62,9%</b>   | <b>21,2%</b>    |            |
| <b>Demais ramos elementares</b> | <b>612.095</b>   | <b>(263.006)</b>    | <b>(174.110)</b>   | <b>43,0%</b>   | <b>28,4%</b>    |            |
| Patrimonial                     | 431.041          | (159.134)           | (141.361)          | 36,9%          | 32,8%           |            |
| DPVAT                           | 47.860           | (41.780)            | (686)              | 87,3%          | 1,4%            |            |
| Responsabilidades               | 36.601           | (14.437)            | (8.652)            | 39,4%          | 23,6%           |            |
| Transportes                     | 20.780           | (10.515)            | (4.268)            | 50,6%          | 20,5%           |            |
| Rural                           | 65.218           | (35.261)            | (17.557)           | 54,1%          | 26,9%           |            |
| Outros                          | 10.595           | (1.879)             | (1.586)            | 17,7%          | 15,0%           |            |
| <b>Pessoas</b>                  | <b>91.674</b>    | <b>(32.711)</b>     | <b>(27.539)</b>    | <b>35,7%</b>   | <b>30,0%</b>    |            |
| Pessoas coletivo                | 74.633           | (29.335)            | (23.664)           | 39,3%          | 31,7%           |            |
| Pessoas individual              | 17.041           | (3.376)             | (3.875)            | 19,8%          | 22,7%           |            |
| <b>Total</b>                    | <b>1.333.545</b> | <b>(691.776)</b>    | <b>(334.935)</b>   | <b>51,9%</b>   | <b>25,1%</b>    |            |

**25.3 Gestão de riscos financeiros:** Para mitigar os riscos financeiros significativos a Companhia utiliza uma abordagem de gestão de ativos e passivos, considerando principalmente os vencimentos e a estrutura de classes dos passivos, em comparação com os ativos financeiros. Consideram-se também os requerimentos regulatórios no Brasil e o ambiente macroeconômico. Os métodos desse gerenciamento de ativos e passivos avaliam o desempenho das carteiras de ativos e o horizonte de liquidação das obrigações originadas de contratos de seguros e passivos financeiros em curtos e longos prazos. O risco de liquidez é o risco de que os recursos de caixa possam não estar disponíveis para pagar obrigações futuras quando vencidas. Consequentemente, a política de gestão de risco de liquidez não possui tolerância ou limites para risco de liquidez mantendo o compromisso de honrar todos os passivos de seguros e passivos financeiros até o vencimento. A Companhia tem a política de indenizar os segurados em prazos inferiores à média de liquidação de sinistros praticada pelo mercado. A política de gestão de risco de liquidez leva em consideração a necessidade de recursos de caixa e controles internos operacionais eficientes e dinâmicos para honrar os compromissos assumidos. A gestão de risco de liquidez considera como parte essencial do ciclo operacional a coleta dos prêmios de todos os contratos emitidos para reinvestimento destes recursos e conjunto com a política de gestão de capital. A ferramenta utilizada pela Companhia para avaliação do risco de liquidez é a gestão do fluxo de caixa operacional considerando o casamento dos ativos e passivos no curto e longo prazos. A administração avalia periodicamente o resultado desse estudo e realinha sua estratégia de investimentos quando necessário. A tabela a seguir apresenta todos os ativos e passivos financeiros detidos pela Companhia classificados segundo o fluxo contratual de caixa não descontado. Os passivos de seguros estão alocados no tempo segundo a melhor expectativa quanto à data de liquidação destas obrigações, levando em consideração o histórico de liquidação de sinistros passados e período de expiração do risco dos contratos de seguro.

| Caixa e equivalentes de caixa                                 | Fluxos de caixa contratuais não descontados em 31 de dezembro de 2013 |               |               |                |               |                 |                            |                |
|---|---|---------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|----------------------------|----------------|
|   | 0 - 3 meses   | 3 - 6 meses   | 6 - 9 meses   | 9 - 12 meses   | 1 - 3 anos    | Acima de 3 anos | Sem vencimento determinado | Total          |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                          | <b>17.606</b>   | -             | -             | -              | -             | -               | -                          | <b>17.606</b>  |
| <b>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</b> | <b>224.039</b>  | -             | <b>3.508</b>  | <b>198.649</b> | -             | -               | -                          | <b>426.196</b> |
| Título de renda fixa público                                  | -   | -             | 3.508         | 198.649        | -             | -               | -                          | 202.157        |
| Título de renda fixa privado                                  | 224.039   | -             | -             | -              | -             | -               | -                          | 224.039        |
| <b>Ativos financeiros disponíveis para a venda</b>            | <b>9.449</b>  | <b>16.355</b> | <b>2.105</b>  | -              | <b>61.895</b> | <b>427.933</b>  | -                          | <b>517.737</b> |
| Título de renda fixa público                                  | 1.362   | -             | 2.105         | -              | 8.698         | 427.933         | -                          | 440.098        |
| Título de renda fixa privado                                  | 8.087   | 16.355        | -             | -              | 53.197        | -               | -                          | 77.639         |
| <b>Créditos das operações com seguros e resseguros</b>        | <b>274.298</b>  | <b>55.948</b> | <b>13.016</b> | <b>2.643</b>   | <b>2.342</b>  | <b>510</b>      | -                          | <b>348.756</b> |
| Prêmios a receber de segurado - A decorrer                    | 245.391   | 53.587        | 12.173        | 1.824          | 195           | -               | -                          | 313.170        |
| Prêmios a receber de segurado - Decorridos                    | 16.381  | 2.361         | 843           | 819            | 2.147         | 510             | -                          | 23.061         |
| Operações com segurados                                       | -   | -             | -             | -              | -             | -               | -                          | -              |

|                    |                  |                  |                 |                 |                  |                  |                |                |
|--------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Pessoas individual | 27.449           | 14.909           | (687)           | (741)           | 26.763           | 14.168           | 1,85%          | 1,21%          |
| <b>Subtotal</b>    | <b>1.455.120</b> | <b>1.187.186</b> | <b>(55.344)</b> | <b>(57.398)</b> | <b>1.399.776</b> | <b>1.129.788</b> | <b>96,70%</b>  | <b>96,31%</b>  |
| DPVAT              | 47.740           | 43.261           | -               | -               | 47.740           | 43.261           | 3,30%          | 3,69%          |
| <b>Total</b>       | <b>1.502.860</b> | <b>1.230.447</b> | <b>(55.344)</b> | <b>(57.398)</b> | <b>1.447.516</b> | <b>1.173.049</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

| Região            | Prêmios emitidos líquidos |                          |                |                  |
|-------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|------------------|
|                   | Automóvel                 | Demais ramos elementares | Pessoas        | Total            |
| São Paulo         | 532.999                   | 296.536                  | 47.066         | 876.600          |
| Rio Grande do Sul | 36.489                    | 71.763                   | 14.542         | 122.793          |
| Minas Gerais      | 48.101                    | 61.412                   | 9.716          | 119.229          |
| Paraná            | 45.924                    | 50.752                   | 10.917         | 107.592          |
| Rio de Janeiro    | 30.133                    | 56.667                   | 13.884         | 100.684          |
| Santa Catarina    | 20.815                    | 33.250                   | 13.931         | 67.996           |
| Goiás             | 12.040                    | 8.463                    | 886            | 21.389           |
| Ceará             | 8.779                     | 6.351                    | 1.208          | 16.338           |
| Brasília - DF     | 6.709                     | 2.942                    | 198            | 9.849            |
| Pernambuco        | 7.247                     | 2.094                    | 127            | 9.469            |
| Demais            | 2.163                     | 631                      | 386            | 3.180            |
| <b>Subtotal</b>   | <b>751.399</b>            | <b>590.861</b>           | <b>112.861</b> | <b>1.455.119</b> |
| DPVAT             | -                         | -                        | -              | 47.740           |
| <b>Total</b>      |                           |                          |                | <b>1.502.859</b> |

| Ramo               | Contratos proporcionais |                              |               |
|--------------------|-------------------------|------------------------------|---------------|
|                    | Prêmios emitidos        | Prêmios Cedidos em resseguro | % Ressegurado |
| Transportes        | 44.622                  | 9.595                        | 21,50%        |
| Pessoas Coletivo   | 1.268                   | 571                          | 45,05%        |
| Pessoas Individual | 1.713                   | 698                          | 40,75%        |
| Patrimonial        | 89.346                  | 21.980                       | 24,60%        |
| Responsabilidades  | 55.928                  | 2.633                        | 4,71%         |
| Marítimos          | 7.169                   | 1.346                        | 18,78%        |
| Aeronáuticos       | 3.182                   | 641                          | 20,14%        |
| Riscos Financeiros | 5.958                   | 2.507                        | 42,08%        |
| Rural              | 78                      | 11                           | 14,10%        |
| <b>Total geral</b> | <b>209.264</b>          | <b>39.982</b>                | <b>19,11%</b> |

| Admitida     | Eventual      |          | Local         |          | Total         |
|--------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|
|              | Prêmio Cedido | % cedido | Prêmio Cedido | % Cedido |               |
| A-           | -             | 0%       | -             | 0%       | 4             |
| sem rating   | -             | 0%       | -             | 0%       | 109           |
| BBB          | -             | 0%       | -             | 0%       | 17.508        |
| A            | -             | 0%       | -             | 0%       | 1.311         |
| A-           | -             | 0%       | -             | 0%       | 158           |
| A+           | -             | 0%       | -             | 0%       | 13.545        |
| sem rating   | -             | 0%       | -             | 0%       | 241           |
| A+           | -             | 0%       | -             | 0%       | 344           |
| sem rating   | -             | 0%       | -             | 0%       | 2             |
| A            | 2             | 33%      | -             | 0%       | 2             |
| A+           | 1.267         | 61%      | -             | 0%       | 1.267         |
| A            | 94            | 0%       | -             | 0%       | 94            |
| A+           | 3.036         | 55%      | -             | 0%       | 3.036         |
| A+           | 4             | 7%       | -             | 0%       | 4             |
| A+           | 1.499         | 23%      | -             | 0%       | 1.499         |
| AA+          | 1.384         | 36%      | -             | 0%       | 1.384         |
| A            | 2             | 3%       | -             | 0%       | 2             |
| <b>Total</b> | <b>7.288</b>  |          |               |          | <b>40.510</b> |

Fluxos de caixa contratuais não descontados em 31 de dezembro de 2013

|   | Sem vencimento determinado |                |               |                |               |                 | Total            |
|---|----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|
|   | 0 - 3 meses                | 3 - 6 meses    | 6 - 9 meses   | 9 - 12 meses   | 1 - 3 anos    | Acima de 3 anos |                  |
| Operações com resseguradoras                    | 5.024                      | -              | -             | -              | -             | -               | 5.024            |
| Outros créditos operacionais                    | 7.502                      | -              | -             | -              | -             | -               | 7.502            |
| <b>Títulos e créditos a receber</b>             | <b>4.431</b>               | -              | -             | -              | -             | -               | <b>124.817</b>   |
| Títulos e créditos a receber                    | 2.738                      | -              | -             | -              | -             | -               | 2.738            |
| Outros créditos                                 | 1.693                      | -              | -             | -              | -             | -               | 1.693            |
| Depósitos judiciais e fiscais                   | -                          | -              | -             | -              | -             | -               | 124.817          |
| <b>Outros valores e bens</b>                    | <b>-</b>                   | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>14.826</b>    |
| Bens à venda                                    | -                          | -              | -             | -              | -             | -               | 14.826           |
| <b>Ativos de resseguro - Provisões técnicas</b> | <b>-</b>                   | <b>31.590</b>  | <b>14.339</b> | <b>8.240</b>   | <b>24.874</b> | <b>14.771</b>   | <b>1.465</b>     |
| <b>Total dos ativos financeiros</b>             | <b>529.823</b>             | <b>103.893</b> | <b>32.968</b> | <b>209.532</b> | <b>89.111</b> | <b>443.214</b>  | <b>1.549.648</b> |
| <b>Passivos financeiros</b>                     | <b>149.967</b>             | <b>4.859</b>   | <b>345</b>    | <b>464</b>     | <b>2.355</b>  | <b>-</b>        | <b>149.779</b>   |
| Provisões técnicas                              | 542.628                    | 148.186        | 76.971        | 45.296         | 192.145       | 100.646         | - 1.105.872      |
| <   |                            |                |               |                |               |                 |                  |



\* continuação

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

contraparte no contrato não honrar a totalidade ou parte de suas obrigações para com a Companhia. A Companhia monitora o cumprimento da política de risco de crédito para garantir que os limites ou determinadas exposições ao risco de crédito não sejam excedidos. Esse monitoramento é realizado sobre os ativos financeiros, de forma individual e coletivo, que compartilham riscos similares e leva em consideração a capacidade financeira da contraparte em honrar suas obrigações e fatores dinâmicos de mercado. Limites de risco de crédito são determinados com base no *rating* de crédito da contraparte para garantir que a exposição global ao risco de crédito seja gerenciada e controlada dentro das políticas estabelecidas. Os ativos financeiros são investidos (ou reinvestidos) somente em instituições financeiras com alta qualidade de *rating* de crédito, seguindo as determinações da Política Corporativa de Investimentos Financeiros, que determina como *rating* mínimo BBB, exceto para Depósitos a Prazo com Garantia Especial. A exposição máxima de risco de crédito originado de prêmios a serem recebidos de segurados é substancialmente reduzida (e considerada como baixa) onde em certos casos a cobertura de sinistros pode ser cancelada (segundo regulamentação brasileira) caso os pagamentos dos prêmios não sejam efetuados na data de vencimento. A exposição ao risco de crédito para prêmios a receber difere entre os ramos de riscos a decorrer e riscos decorridos, onde nos ramos de risco decorridos a exposição é maior uma vez que a cobertura é dada em antecedência ao pagamento do prêmio de seguro. Os ramos de riscos decorridos comercializados são: vida em grupo e transporte. A tabela a seguir apresenta todos os ativos financeiros detidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2013 distribuídos por *rating* de crédito. Foram utilizadas classificações de crédito das agências, S&P, Moody's ou Fitch, em conjunto ou isoladamente, sempre considerando a menor avaliação entre as três agências. Os ativos classificados na categoria "Sem Rating" compreendem substancialmente valores a serem recebidos de segurados que não possuem *ratings* de crédito individuais.

| Ativos financeiros/ <i>rating</i>           | 2013           |               |               |                   |                  |
|---|----------------|---------------|---------------|-------------------|------------------|
|   | AAA            | AA            | A             | Sem <i>rating</i> | Total            |
| <b>A valor justo por meio do resultado</b>  | <b>335.446</b> | <b>90.223</b> | —             | —                 | <b>426.196</b>   |
| Título de renda fixa público                | 202.157        | —             | —             | —                 | 202.157          |
| Título de renda fixa privado                | 133.289        | 90.223        | —             | 527               | 224.039          |
| <b>Disponíveis para a venda</b>             | <b>497.348</b> | <b>8.751</b>  | <b>11.637</b> | —                 | <b>517.736</b>   |
| Título de renda fixa público                | 440.098        | —             | —             | —                 | 440.098          |
| Título de renda fixa privado                | 57.250         | 8.751         | 11.637        | —                 | 77.638           |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>        | —              | —             | —             | <b>17.606</b>     | <b>17.606</b>    |
| <b>Prêmios a receber de segurados</b>       | —              | —             | —             | <b>336.231</b>    | <b>336.231</b>   |
| <b>Total do circulante e não circulante</b> | <b>497.348</b> | <b>8.751</b>  | <b>11.637</b> | <b>353.837</b>    | <b>1.297.769</b> |

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativos e divididos entre ativos deteriorados (*impaired*) e ativos vencidos e não vencidos não classificados como deteriorados (*impaired*).

|   | Posição em 31 de dezembro de 2013      |                 |              |              |                |                     |                           |
|---|--|-----------------|--------------|--------------|----------------|---------------------|---------------------------|
|   | Ativos não vencidos e não deteriorados | Ativos vencidos |              |              |                |                     | Saldo contábil 31/12/2013 |
|   |  | 0 a 3 meses     | 3 a 6 meses  | 6 a 12 meses | Acima de 1 ano | Provisão para perda |                           |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>    | <b>426.196</b>                         | —               | —            | —            | —              | —                   | <b>426.196</b>            |
| Título de renda fixa público                | 202.157                                | —               | —            | —            | —              | —                   | 202.157                   |
| Título de renda fixa privado                | 224.039                                | —               | —            | —            | —              | —                   | 224.039                   |
| <b>Disponíveis para a venda</b>             | <b>517.736</b>                         | —               | —            | —            | —              | —                   | <b>517.736</b>            |
| Título de renda fixa público                | 440.098                                | —               | —            | —            | —              | —                   | 440.098                   |
| Título de renda fixa privado                | 77.638                                 | —               | —            | —            | —              | —                   | 77.638                    |
| <b>Prêmios a receber</b>                    | <b>313.581</b>                         | <b>21.932</b>   | <b>2.361</b> | <b>1.662</b> | <b>2.657</b>   | <b>(5.963)</b>      | <b>336.230</b>            |
| Prêmios a receber de segurados              | 313.581                                | 21.932          | 2.361        | 1.662        | 2.657          | (5.963)             | 336.230                   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>        | <b>17.606</b>                          | —               | —            | —            | —              | —                   | <b>17.606</b>             |
| <b>Total do circulante e não circulante</b> | <b>1.275.119</b>                       | <b>21.932</b>   | <b>2.361</b> | <b>1.662</b> | <b>2.657</b>   | <b>(5.963)</b>      | <b>1.297.769</b>          |

**25.6 Gestão de risco de mercado:** A Marítima utiliza análises de sensibilidade e testes de *stress*, desenvolvidos pelo custodiante da carteira de investimentos como ferramenta de gestão de riscos de mercado. Para o cálculo do VaR (*Value at Risk*), a Marítima utiliza como limite 0,5% ao dia, com 99% de nível de confiança. O resultado destas

análises são utilizadas para gestão desses riscos e para o entendimento do impacto sobre os resultados e sobre o patrimônio líquido em condições normais e em condições de *stress*. Esses testes levam em consideração cenários históricos e cenários de condições de mercado previstas para períodos futuros e a Administração utiliza esses resultados no processo de decisão, planejamento e também para identificação de riscos financeiros específicos originados de certos ativos e passivos financeiros detidos pela Marítima. Os resultados são reportados mensalmente para o Comitê de Investimentos que avalia a exposição ao risco de mercado. **25.7 Gestão de risco de capital:** Nos termos da Resolução CNSP nº 282/13 o capital mínimo requerido (CMR) para funcionamento das sociedades seguradoras é composto por um capital base e parcelas adicionais para cobertura dos riscos de subscrição, de crédito, e operacional para o ano corrente. Até que o CNSP regule o capital adicional pertinente a todos os riscos identificados na regulamentação, a eventual insuficiência de patrimônio líquido ajustado deverá ser aferida em relação ao maior dos valores entre o capital mínimo requerido e a margem de solvência calculada na forma estabelecida pela Resolução CNSP nº 55/01. A Companhia executa sua gestão de risco de capital através de um modelo de gestão centralizado com o objetivo primário de atender aos requerimentos de capital mínimo regulatório segundo critérios de exigibilidade de capital mínimos requeridos pela SUSEP. A estratégia de gestão de risco de capital é de continuar a maximizar o valor do capital da Companhia por meio da otimização de ambos os níveis e manter níveis de precificação adequados para os contratos subscritos. As decisões sobre a alocação dos recursos de capital são conduzidas como parte da revisão do planejamento estratégico e Comitês de planejamento financeiro e orçamentário. Durante o período de reporte, a Companhia manteve níveis de capital acima dos requerimentos mínimos regulatórios. A tabela apresentada a seguir demonstra o cálculo do capital mínimo regulatório em 31 de dezembro de 2013.

|  | 2013           | 2012           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Patrimônio líquido contábil</b>                           | <b>555.838</b> | <b>412.985</b> |
| (-) Participação direta e indireta                           | (133.302)      | (108.902)      |
| (-) Despesa antecipada                                       | (862)          | (660)          |
| (-) Créditos tributários e prejuízos fiscais                 | (22.718)       | (15.576)       |
| (-) Ativos intangíveis                                       | (36.148)       | (12.734)       |
| <b>Patrimônio líquido ajustado (PLA)</b>                     | <b>362.807</b> | <b>275.113</b> |
| 20% dos prêmios retidos anuais dos últimos 12 meses (A)      | 284.452        | 234.610        |
| 33% dos prêmios retidos anuais dos últimos 36 meses (B)      | 199.195        | 176.922        |
| <b>Margem de solvência (I) = (Maior entre A e B)</b>         | <b>284.452</b> | <b>234.610</b> |
| <b>Capital-base (II)</b>                                     | —              | <b>15.000</b>  |
| <b>Capital adicional (III)</b>                               | <b>293.495</b> | <b>239.945</b> |
| Capital adicional baseado no risco de subscrição             | 265.335        | 219.073        |
| Capital adicional baseado no risco de crédito                | 35.689         | 20.872         |
| Correlação entre o risco de subscrição e o risco de crédito  | (16.163)       | —              |
| Capital de risco operacional                                 | 8.634          | —              |
| <b>Soma do capital base com o capital adicional (IV)</b>     | <b>293.495</b> | <b>254.945</b> |
| <b>Capital mínimo requerido (CMR) maior entre (I) e (IV)</b> | <b>293.495</b> | <b>254.945</b> |
| <b>Suficiência de capital (PLA - CMR)</b>                    | <b>69.313</b>  | <b>20.168</b>  |

**26. Outros Assuntos MP 627:** "Em 17 de setembro de 2013, foi publicada a Instrução Normativa RFB 1.397 (IN 1.397) e em 12 de novembro de 2013 foi publicada a Medida Provisória 627 (MP 627) que: (i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº 1.598/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido. O novo regime tributário previsto na MP 627 permite que as novas normas passem a vigorar antecipadamente a partir de 2014, caso a entidade exerça tal opção. Dentre os dispositivos da MP 627, destacam-se aqueles que tratam da distribuição de lucros e dividendos, da base de cálculo dos juros sobre o capital próprio e do critério de cálculo da equivalência patrimonial durante a vigência do RTT. A Seguradora preparou um estudo dos potenciais efeitos da aplicação da MP 627 e IN 1.397 e concluiu que não resultam em efeitos relevantes em suas operações e em suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, baseada em sua melhor interpretação do texto corrente da MP. A possível conversão da MP 627 em Lei pode resultar em alteração nessa conclusão. A Administração aguarda a definição das emendas à MP 627 para que possa optar ou não pela sua adoção antecipada no exercício fiscal de 2014."

## Conselho de Administração

Hiroyuki Yamaguchi - Presidente

Francisco Caiuby Vidigal Filho

Mikio Okumura

Atsushi Yasuda

## Diretoria

## Contador

## Atuário

Francisco Caiuby Vidigal Filho - Diretor Presidente  
Milton Belliza Filho - Diretor  
Sven Robert Will - DiretorMário Jorge Pereira - Diretor  
Atsushi Yasuda - DiretorRegivaldo José Dallemole  
CRC 1SP137234/O-9Duarte Marinho Vieira  
MIBA 1112

## Parecer Atuarial

**Ao Conselho de Administração e Acionistas da Marítima Seguros S/A**  
Foi realizada a Avaliação Atuarial da Marítima Seguros, sendo respeitados os princípios, as definições e as exigências estabelecidas na Circular SUSEP nº 272/04, com base até 31 de dezembro de 2013. Os estudos efetuados visaram, principalmente, avaliar a capacidade da Companhia em cumprir todos os compromissos com os segurados. Neste sentido foi feita a análise estatística-atuarial das provisões: PSL (Provisão de Sinistros a Liquidar), PPNG (Provisão de Prêmios Não Ganhos), PPNG-RVNE (Provisão de Prêmios Não Ganhos - Riscos Videntes e Não Emitidos), IBNR (Sinistros Ocorridos e ainda Não Avisados), PRNE (Provisão de Riscos Não Expirados), PRNE-RVNE (Provisão de Riscos Não Expirados

- Riscos Videntes e Não Emitidos), PMBaC (Provisão Matemática de Benefícios a Conceder), PBaR (Provisão de Benefícios a Regularizar), bem como foi verificado o Direito Creditório utilizado como redutor da cobertura da PPNG. Exclusivamente, para este Parecer, foi observada a constituição ou reversão da(s) provisão(ões) necessária(s) e efetuadas as respectivas análises, de acordo com o estabelecido na circular nº 462. Foram realizados todos os testes de consistência das provisões técnicas, quando possíveis, que permitiram verificar e assegurar que as mesmas foram constituídas adequadamente no período analisado. Foi realizado, também, o Teste de Adequação dos Passivos e com isso, verificada a não necessidade de constituição da PCC (Provisão Complementar de Cobertura). Foi verificado

e analisado ainda, que os limites de retenção praticados estavam compatíveis com as características dos riscos assumidos e que os mesmos foram estabelecidos observando a regulamentação em vigor. Após as devidas análises, concluímos que as provisões foram contabilizadas de acordo com os critérios contábeis estabelecidos na regulamentação em vigor e que as estimativas foram feitas de acordo com metodologia adequada e constante nas Notas Técnicas Atuariais à disposição da SUSEP.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2014

Duarte Marinho Vieira  
Atuário Responsável Técnico  
MIBA nº 1112Francisco C. Vidigal Filho  
Diretor Técnico  
Responsável

## Parecer do Comitê de Auditoria

Iimos. Srs.

**Membros do Conselho de Administração da Marítima Seguros S.A. São Paulo, SP**

O Comitê de Auditoria ("Comitê") da Marítima Seguros S.A. ("Marítima" ou "Companhia") é um órgão estatutário subordinado ao Conselho de Administração ("Conselho"), por ele instituído em reunião realizada em 11 de junho de 2013, e cujo funcionamento obedece a seu regimento, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 27 de agosto de 2013. O Comitê foi instituído em linha com as políticas de governança corporativa adotadas pela Marítima e em obediência e consonância com os preceitos e normas instituídos pela Resolução do CNSP nº 118. O Comitê é composto por membros independentes eleitos pelo Conselho em reunião realizada em 28 de março de 2013 e que atendem integralmente aos requisitos estabelecidos pela Resolução CNSP nº 118, tendo suas indicações sido homologadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP em 20 de dezembro de 2013. De acordo com o estabelecido no estatuto social e no seu regimento interno, compete ao Comitê de Auditoria apoiar a Conselho de Administração em suas atribuições de zelar pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras, pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares, pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores externos e da auditoria interna e pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de administração de riscos. A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela SUSEP, é da administração da Marítima. Também é de sua responsabilidade o estabelecimento de procedimentos que assegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos

das operações e a implementação e supervisão das atividades de controle interno e *compliance*. A auditoria externa é responsável por examinar as demonstrações financeiras e emitir relatório sobre sua adequação em conformidade com as normas brasileiras de auditoria estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação da eficácia dos controles internos e do gerenciamento de riscos e dos processos que asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela Administração e às normas legais e regulamentares aplicáveis as atividades da Marítima. As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores externos, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e nas suas próprias análises decorrentes de observação direta. **Atividades do Comitê:** O Comitê realizou 37 reuniões desde a sua instalação até esta data. Essas reuniões incluíram: a) Reuniões com os executivos das áreas de operações, sistemas, controladoria, controles internos, *compliance*, ouvidoria e auditoria interna. O Comitê realizou ainda reuniões conjuntas com a Presidência e com o Conselho de Administração, e com os auditores independentes. b) Acompanhamento das atividades executadas pela Administração das empresas relacionadas à avaliação e gerenciamento de riscos, à gestão do sistema de controles internos, ao cumprimento de normas externas e internas e do Código de Ética da Companhia. c) Discussão com a Administração da Marítima e com os seus auditores independentes sobre o tratamento das questões contábeis, de controles internos e *compliance* mais relevantes e sobre a apresentação das demonstrações financeiras. d) O Comitê recebeu e analisou os Relatórios dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras individuais da Marítima elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas

pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. e) Reuniões específicas foram realizadas com os auditores externos e com a auditoria interna para tratar dos seus respectivos planos de trabalho e da sua execução. O Comitê mantém com os auditores externos e com a auditoria interna canais regulares de comunicação. O Comitê inteirou-se dos seus planos anuais de trabalho e acompanha os trabalhos realizados e seus resultados. O Comitê também avalia a aderência dos auditores externos e da auditoria interna às políticas e normas que tratam da manutenção e do monitoramento da objetividade e independência com que essas atividades são exercidas. O Comitê avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com os auditores externos as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas. O Comitê também manteve reuniões regulares com o Diretor Presidente e outros membros da diretoria da Marítima. Nessas oportunidades, o Comitê apresentou comentários e sugestões para o aprimoramento dos controles internos e da gestão de riscos, enfatizando, em especial, a necessidade de aprimoramentos nas funções de auditoria interna para adequá-la e instrumentalizá-la para fazer face ao crescimento das operações e a complexidade da estrutura da Companhia. **Conclusão:** O Comitê de Auditoria, consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação, recomenda a aprovação, pelo Conselho de Administração, das demonstrações financeiras da Marítima Seguros S.A. correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2014

José Rubens Alonso

Presidente do Comitê de Auditoria

Leopoldo Guimarães Barros

Membro do Comitê de Auditoria

Moisés Leme

Membro do Comitê de Auditoria

## Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da **Marítima Seguros S.A.** São Paulo - SP. Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Marítima Seguros S.A. ("Seguradora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. **Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais:** A Administração da Seguradora é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos auditores independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para

obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentadas nas demonstrações financeiras individuais. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais da Seguradora para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Seguradora. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela Administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras individuais tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Opinião:** Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais anteriormente referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Marítima Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2013, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. **Outros Assuntos:** O exame das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012,

preparadas originalmente antes dos ajustes decorrentes da contabilização de prêmios emitidos antes do início de seu período de vigência e da reclassificação dos salvados relacionados a sinistros avisados e ainda não liquidados, descritos na Nota 2.1, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem modificação, com data de 27 de fevereiro de 2013. Como parte de nossos exames das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012, examinamos também os ajustes descritos na Nota 2.1 que foram efetuados para alterar as demonstrações financeiras de 2012. Em nossa opinião, tais ajustes são apropriados e foram corretamente efetuados. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as demonstrações financeiras da Seguradora referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre tais demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2014

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/O-6Eduardo Wellichen  
Contador  
CRC-1SP184050/O-6